

Informe Anual

DE LAS AMÉRICAS PARA LAS AMÉRICAS

Informe Anual - De las Américas para las Américas



2018



Sobre Alianza para la Paz

5

Nuestros Valores

6

2018 en Cifras

12



Construcción de Paz en las Américas

13



Legitimidad y confianza Estado y sociedad civil

20



Equidad para la paz

26



Seguridad con enfoque de transformación de conflictos

38

Tabla de

Contenido

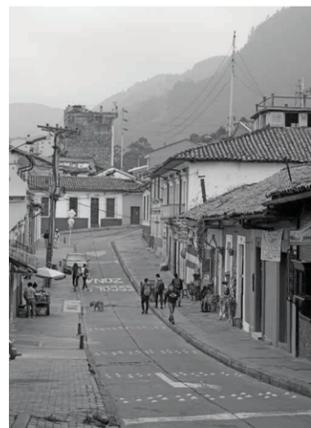
48

Prevenir, reducir y transformar la violencia



53

Exploración de nuevos programas para 2019



57

Posicionamiento de APAZ en diferentes escenarios internacionales

59

Publicaciones

60

Reporte Financiero

62

Nuestra Gente

64

Donde Contactarnos

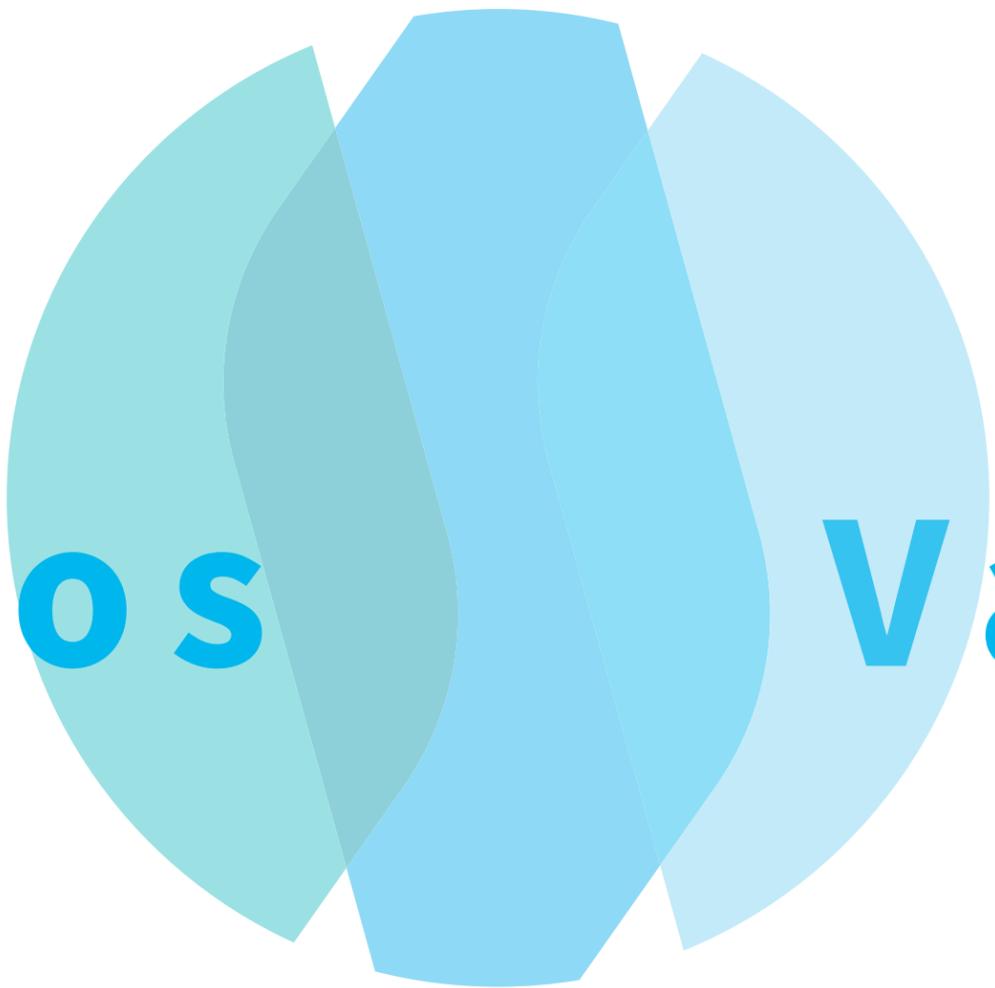
Sobre Alianza para la PAZ

Toda sociedad tiene conflictos y estos pueden ser fuente de dinamismo y cambio integrador, o bien pueden conducir a una mayor desintegración de los lazos de cohesión social y legitimidad de las instituciones públicas. En sociedades en donde los conflictos han conducido a altos niveles de violencia, el tratamiento no violento, basado en el diálogo y el mutuo entendimiento, se convierte en un reto prioritario.

Transformar conflictos es abordar los factores que detonan la violencia a través procesos de entendimiento mutuo, mediación y diálogo. En APAZ desarrollamos metodologías y procesos orientados a aumentar las capacidades sociales e institucionales para transformar los factores que la producen en individuos, colectivos e instituciones.

Somos una organización regional de construcción de paz que promueve la transformación pacífica de los conflictos, para prevenir la violencia que emana de las desigualdades sociales, la criminalidad, las disparidades de poder, la discriminación, la inequidad de género y la debilidad institucional.

Trabajamos con una visión de región, que es algo más que la suma de países vecinos y similitud de indicadores. Región es unidad, interacción e interdependencia de fenómenos que se manifiestan entre países (aunque sean distantes unos de otros) y entre municipios (aunque sean de diferentes países), y que explican las diferencias y similitudes en las sociedades, los grupos y los territorios. Nuestro enfoque regional consiste en comprender la interacción entre las realidades local-nacional, aprender de los diferentes contextos y traducir eso en implementación efectiva de procesos de construcción de paz adaptados a contextos específicos.



Nuestros Valores

1

CONFIANZA

Las actitudes de los actores involucrados en un conflicto cambian cuando se generan lazos de confianza y se demuestra un compromiso real por alimentarla.

2

ENTENDIMIENTO MUTUO

Significa comprender las circunstancias, los imaginarios, las razones y las posiciones que las personas tienen en torno a un conflicto y evitar que esas diferencias obstaculicen la colaboración entre ellas.

3

EQUIDAD

La paz no es posible en una sociedad inequitativa. Las disparidades de poder, las profundas diferencias económicas y sociales, la inequidad por género, etnia, edad o por situación de discapacidad son factores que constituyen el contexto en donde la violencia aumenta las vulnerabilidades de las personas y se perpetúa en la sociedad, reproduciéndose como forma de sobrevivencia.

4

TRANSPARENCIA

Todo proceso de transformación de conflictos debe ser transparente desde su gestión hasta las expectativas que ofrece. Creemos firmemente en que los procesos son legítimos cuando hay reglas claras sobre sus expectativas y resultados.

Carta del presidente de la junta directiva

Knut Walter

En lo que va del siglo XXI, varios países de América Latina han sufrido episodios más o menos prolongados de violencia de gran intensidad en una o más de sus diferentes manifestaciones: comunal, social, militar, política, criminal. Algunos de estos países se encuentran hoy por hoy entre los más violentos del mundo, con tasas de homicidios que superan con creces el llamado “nivel epidémico” de 10 muertes violentas e intencionales por cada cien mil habitantes por año. Para países como Colombia, Guatemala y El Salvador, el trasfondo de la violencia tiene mucho que ver con los conflictos armados que padecieron desde tiempos anteriores al comienzo del siglo actual. Lo cierto es que esas guerras provocaron todo tipo de descalabro social y político cuyas secuelas todavía se hacen sentir fuertemente: desplazamientos de población, familias fracturadas e incompletas, servicios sociales débiles o inexistentes. Pero otros países, como México y Honduras, han tenido que lidiar con una violencia social más vinculada a la presencia de grupos criminales que han subvertido la autoridad del estado o, lo que es peor, se han aprovechado de ella para llevar adelante sus actividades. En todos los casos, la pobreza y la marginalidad social son coadyuvantes de la violencia en la medida que les cierran las puertas a las personas para que definan un proyecto de vida y desarrollen sus capacidades en condiciones de legalidad y normalidad.

¿Qué hacer para reducir los índices de violencia? ¿Cómo hacerlo? Estas son las preguntas que se hacen muchos funcionarios públicos y un número aún mayor de individuos de la sociedad civil que se encuentran abatidos tanto por la magnitud del problema como por la novedad y variedad de sus expresiones. Cuando décadas atrás los “delitos comunes” –los hurtos, la embriaguez en la vía pública, las riñas y la violencia interpersonal– eran una preocupación manejable de los cuerpos de seguridad pública y los sistemas de justicia, ahora la violencia organizada y sistemática ejercida por bandas

criminales y pandillas urbanas pone en entredicho la misma autoridad del Estado sobre territorios y localidades. Lo más fácil para el Estado es responder con la misma moneda: represión, encarcelamientos, restricciones a las libertades y los derechos humanos, algo así como una guerra de baja intensidad, no declarada ni descrita como tal, pero con pocas probabilidades de ganarse y muchas de terminar socavando las incipientes democracias que tanto ha costado construir. He allí el dilema: el dizque remedio a veces parece igualmente inaceptable como la enfermedad misma.

APAZ ha propuesto un abordaje alternativo, reconociendo tanto la importancia de conservar y fortalecer los sistemas políticos democráticos como buscar soluciones efectivas, sostenibles y de largo plazo. Dicho abordaje comienza con el desarrollo del mejor conocimiento posible sobre la realidad social de un país, una región o una localidad. En la medida de que ese conocimiento surge de consultas entre los mismos habitantes y los que toman decisiones, será más objetiva y gozará de mayor legitimidad para cuando llegue el momento de diseñar y ejecutar proyectos de construcción de paz. APAZ cree firmemente que toda iniciativa que tenga mayores probabilidades de éxito en el campo de la construcción de paz requiere necesariamente del concurso de las instancias del estado encargadas de dirimir los conflictos (que son inevitables en cualquier sociedad) y las poblaciones que reclaman las seguridades y las facilidades para desarrollarse en condiciones propias de un régimen democrático. Los proyectos que APAZ lleva a cabo en Colombia y Honduras en estos momentos y los que realizará próximamente responden a estos lineamientos básicos.

El abordaje propuesto por APAZ debe enfrentarse y adecuarse a situaciones que son de por sí complejas y muy dinámicas. Sin embargo, como institución comprometida con el trabajo de construcción de paz, sin marginaciones y exclusiones de ningún tipo.

Carta de la Directora General

Ana Glenda Tager Rosado

El año 2018 marca un hito importante para Alianza para la Paz (APAZ), ya que implica su inicio formal como organización de paz para la región americana. Empezamos con una reflexión interna sobre los retos y desafíos del contexto regional y el análisis de cómo proyectar nuestro trabajo hacia el futuro.

Trabajar por la paz en el continente americano supone entender, primero, que región es más que la suma de países. Implica la interacción e interdependencia de fenómenos que se manifiestan entre países. En ese marco, los déficits en materia de paz encontrados en la región se relacionan con dinámicas de conflicto presentes en los niveles locales, nacionales, subregionales e internacionales, con fronteras demarcadas e invisibles debido al control de territorios de algunos grupos, tal y como puede observarse en países como El Salvador, Guatemala y Honduras, con presencia de maras y pandillas, pero también en países como Colombia donde operan grupos criminales y guerrillas, entre otras razones, debido a la precaria presencia del Estado.

La exclusión social, las desigualdades de toda índole, la inseguridad, la criminalidad, las economías informales y criminales, la corrupción, la violación de derechos humanos, la violencia que se refleja en conflictos sociales o armados en los distintos países, así como la violencia de tipo intrafamiliar, que ha venido en aumento, son elementos comunes que se pueden encontrar a diferentes niveles en los distintos países de la región.

“Nuestro trabajo se enfoca en apoyar el desarrollo de las capacidades nacionales que permitan la construcción de la paz”

2018 fue un año convulso en el continente: la situación de represión en Nicaragua, la hiperinflación en Venezuela que generó millones de desplazados, las caravanas de migrantes desde Honduras, El Salvador y Guatemala hacia Estados Unidos, el caso Odebrecht y sus repercusiones en los distintos países, así como la crisis política de Perú, entre otras expresiones de una extendida situación de crisis. Adicionalmente, fue un año electoral con comicios presidenciales en Costa Rica, El Salvador, Paraguay, Colombia, México, Brasil y Venezuela.

En ese contexto y en cumplimiento de su misión, APAZ trabajó en algunos de los desafíos presentes en el continente, lo que nos permitió establecer las bases para nuestras líneas estratégicas de trabajo de los próximos años: legitimidad y confianza Estado y sociedad civil; equidad para la paz; seguridad con enfoque de transformación de conflictos, y prevención, reducción y transformación de la violencia.

Nuestro trabajo en materia de legitimidad y confianza Estado y sociedad civil nos permitió, durante 2018, establecer alianzas con organizaciones sociales importantes en Colombia para trabajar los temas de paz, sociedad civil e inclusión.

En la línea estratégica de equidad para la paz se avanzó en el trabajo de prevención y atención de la violencia basada en género en siete comunidades altamente afectadas por el conflicto en Colombia, y además se profundizó en la investigación sobre el rol de género en las pandillas del Triángulo Norte de Centroamérica.

Se continuó el trabajo en materia de seguridad con enfoque de transformación de conflictos con la Policía Nacional de Colombia, desarrollando un proceso que buscaba incrementar las capacidades de la institución policial para transformar los conflictos sociales a través de la utilización de medios no violentos y desde una perspectiva territorial, buscando construir puentes de confianza con actores locales, regionales y nacionales, para que, a través del diálogo y el mutuo entendimiento, fuera posible prevenir la violencia emanada de manifestaciones sociales.

En la línea de prevención, reducción y transformación de la violencia se continuó trabajando con las barras deportivas en Honduras, en un proceso de prevención de la violencia con jóvenes en problemas con la ley. La intervención permitió que el 95 % de los jóvenes beneficiarios concluyeran todo el proceso de formación en habilidades para la vida, competencias laborales básicas, terapia cognitiva conductual y formación técnica, y que finalizaran el año con un plan de negocios que les permitió definir las prioridades en las que invertirán los recursos de capital semilla en 2019.

Los programas mencionados lograron resultados concretos de incidencia en la institucionalidad pública, con recomendaciones operativas, manuales, guías y propuestas detalladas, así como la generación de insumos de conocimiento con herramientas metodológicas, desarrollo de cursos de formación e investigaciones. Adicionalmente, se obtuvieron resultados relacionados con la transformación de actitudes, la generación de confianza y la transformación de conflictos sociales.

Nuestro trabajo se enfoca en apoyar el desarrollo de las capacidades nacionales que permitan la construcción de la paz: valores y actitudes, procesos y relaciones sociales, e instituciones políticas y sociales necesarias para superar de forma incremental y de manera efectiva la dinámica de los conflictos que generan polarización y violencia.

Agradecemos a las organizaciones sociales, los gobiernos y sus instituciones, a los países donantes y a todas aquellas personas que han apoyado nuestro trabajo. Confiamos en poder seguir generando procesos que nos permitan construir sociedades más justas y equitativas.

2018 en cifras

18
Proyectos

8 Planes
25 Acciones
5 recomendaciones del Modelo de Construcción de Paz institucionalizados en la Policía Nacional de Colombia

2500 Policias
en Colombia involucrados en el Modelo de Construcción de Paz

3 Diplomados
Certificados para la Policía Nacional de Colombia

2 en género

1 en transformación de conflictos sociales

Más de **60** mediaciones de conflictos en cinco municipios de Colombia

494 Funcionarios colombianos capacitados

434 en enfoque de género en el servicio de la Policía



57 en transformación de conflictos

40 jóvenes hondureños, en conflicto con la ley, formados y capacitados

23 emprendimiento de jóvenes en conflicto con la ley en Honduras

Construcción de Paz en las Américas

La construcción de la paz en las Américas es un objetivo y también un enfoque para abordar la naturaleza conflictiva de relaciones sociales y políticas que, en determinadas circunstancias, dan lugar a instituciones ilegítimas, falta de confianza entre los ciudadanos y diferentes formas de violencia.

América Latina: Región de transiciones políticas y convulsión social

Si bien es posible identificar problemas comunes en diferentes países de la región (altos niveles de homicidio, crimen organizado, corrupción, migración, etc.), los entornos sociales e institucionales específicos varían en cada sociedad e incluso dentro de un país, y existen significativas diferencias de un grupo social a otro.

Los desafíos para la paz son tanto nacionales como regionales, su diferencia radica en el nivel de impacto y en la naturaleza de los factores que los condicionan. Más que la suma de países por su cercanía geográfica, el aspecto regional de los conflictos, desde la perspectiva de construcción de paz, implica la comprensión del problema a partir del reconocimiento de la naturaleza compleja y sistémica de las sociedades, su dimensión concreta y simbólica.

Con o sin haber tenido conflictos armados internos declarados, la mayoría de los países de América Latina muestran las consecuencias de diferentes procesos de transición del autoritarismo a la democracia y del conflicto a la paz. Los legados de esos conflictos se combinan con fuertes patrones de desigualdad, exclusión e impunidad, que reducen las oportunidades de transformación generadas por acuerdos de paz y procesos de democratización.

América Latina es la demostración de que esas transiciones son necesarias, pero no suficientes para construir la paz social.

La violencia social es una expresión, entre otras, de conflictos sociales más amplios y complejos. Ya sea a nivel nacional o municipal, las tasas de homicidios son altas en la mayoría de los países. La delincuencia varía desde pandillas callejeras hasta poderosas organizaciones criminales con control territorial extendido o grupos de ejecución extrajudicial y vigilantismo coludidos con fuerzas de seguridad del Estado. En todos los niveles, desde las calles hasta los grupos criminales sofisticados, existe un nexo político-criminal que demuestra que la realidad de estos países no es blanca o negra y, en consecuencia, que la construcción de la paz requiere navegar en la política y las complejidades sociales que dan lugar a los conflictos desde la perspectiva de cada contexto territorial.

Los nexos político-criminales y la violencia social se han visto reforzados por olas de inestabilidad política generadas por decisiones gubernamentales antidemocráticas, orientadas a perpetuar el control del poder del Estado por ciertos grupos políticos. Venezuela, Honduras y recientemente Nicaragua son ejemplos claros de cómo las instituciones democráticas pueden debilitarse y extender la represión, sin que eso ponga en riesgo el poder político establecido. Guatemala es un ejemplo de la manera como los sistemas políticos corruptos resisten y son capaces de recuperarse e incluso fortalecerse

después de una intervención internacional radical orientada a interrumpir los nexos político-criminales profundamente arraigados en los sistemas políticos. El Salvador ha demostrado que las expectativas generadas por un partido político producto de la transición a la paz se vieron frustradas por la incapacidad política, la corrupción y las políticas de seguridad represivas extremas para enfrentar la inseguridad, inhabilitando así alternativas no violentas con altos costos en materia de derechos humanos.

Sin embargo, más allá de las manifestaciones públicas de la “mano dura” gubernamental contra las pandillas, el tráfico de drogas, el lavado de dinero, la corrupción, etc., prevalecen los pactos y las negociaciones ilícitas para garantizar el control del poder político. Cada vez con mayor frecuencia son publicadas investigaciones en las que se comienza a evidenciar que en Honduras y El Salvador los partidos políticos tienen nexos con pandillas y narcotraficantes locales para garantizar el apoyo político (no solamente financiero) durante las campañas electorales. En Guatemala se ha demostrado que los partidos políticos son instrumentos para garantizar beneficios privados derivados de los recursos públicos a través de sistemas corruptos públicos y privados. Esta situación se extiende en diferentes niveles y formas a otros países de la región, como lo evidencian los casos de Colombia, Paraguay y Venezuela.

En América Latina, la presencia del Estado nunca ha sido completa. Hay territorios en donde las instituciones públicas están presentes, son funcionales y legítimas (normalmente en las grandes ciudades), pero su alcance es territorialmente limitado. Al mismo tiempo, sin importar el tamaño del país, hay territorios sin presencia de instituciones estatales, en donde son otros grupos los que establecen el orden social. En Colombia y México, por ejemplo, existen grandes territorios sin presencia de instituciones públicas. Esta situación es la misma en países más pequeños como El Salvador, Honduras y Guatemala. Incluso en ciudades altamente urbanizadas hay territorios donde, aunque las instituciones públicas están presentes, son disfuncionales, ilegítimas o simplemente imposibles de acceder.

La ausencia de instituciones públicas funcionales da lugar al surgimiento de órdenes sociales alternativos (normalmente violentos), que no solo generan altos niveles de inseguridad, sino que también imponen un orden ilegítimo en las relaciones sociales. Esto abarca desde la política local hasta los asuntos internos de las familias, generando temor y pérdida de las libertades y derechos de los ciudadanos, así como

falta de legitimidad de las instituciones democráticas. Una de las consecuencias de esta situación es la respuesta social violenta, como se observa en los casos de grupos de vigilantismo en Honduras, Guatemala y México, milicias en Nicaragua, paramilitares en Colombia, entre otros.

Este panorama de conflictos y violencia ocurre en sociedades marcadas por la pobreza estructural, la desigualdad y la exclusión, que por otro lado contrasta con el crecimiento económico limitado, pero sostenido desde hace varias décadas (excepto en El Salvador). Dicho contraste explica, en cierto nivel, la propagación de la delincuencia principalmente entre los jóvenes, la migración y el desplazamiento de la población. Las migraciones centroamericanas y mexicanas pasaron de ser un problema social y económico para convertirse en una crisis humanitaria frente a la que prevalece un enfoque represivo de seguridad por parte de los Estados. La misma situación ocurre en Venezuela, desde donde miles de ciudadanos migran a Colombia y otros países de la región. El desplazamiento interno por violencia es un problema común en Honduras, El Salvador, Colombia y México. Las áreas fronterizas son históricamente territorios sin control, donde las economías ilegales y el crimen organizado florecen e imponen sus reglas violentas.

Un elemento clave de estas dinámicas –comúnmente ignorado por instituciones públicas y actores internacionales– es la realidad de los sistemas penitenciarios. La perpetuación de condiciones inhumanas extremas en las prisiones de estos países es parte de un sistema corrupto que permite el control de la delincuencia callejera y tiene implicaciones directas en la política. Las prisiones son territorios donde los nexos político-criminales son disputados por diferentes grupos criminales. Ante esto, la sociedad acepta el trato inhumano a la población penitenciaria como un mal necesario. Sin embargo, la cooperación internacional, excepto la orientada al apoyo a la seguridad, no se involucra en procesos de rehabilitación penitenciaria.

“La propagación de la delincuencia, las migraciones y el desplazamiento de población ha pasado de ser un problema social y económico para convertirse en una crisis humanitaria.”

“En América Latina, la presencia del estado nunca ha sido completa.”

Nuestra teoría de cambio

Líneas estratégicas de acción

Nuestra teoría de cambio considera que los factores que producen las diferentes manifestaciones de violencia en una sociedad son a la vez nacionales y regionales: tráfico de drogas, migración, corrupción, conflictos armados, conflictos socioambientales derivados de la explotación de recursos naturales, violaciones de derechos humanos, tráfico de personas, violencia urbana, violencia basada en género, entre otros.

Con diferentes intensidades y expresiones en cada contexto, la tendencia al incremento de la violencia es común en muchos países del continente americano, lo que condiciona las relaciones entre las personas y con las instituciones.

Por esa razón, en APAZ creemos que, si contribuimos a mejorar las relaciones entre el Estado y la sociedad civil, reducir las diferentes expresiones de inequidad, aumentar la seguridad con un enfoque de transformación de conflictos y prevenir, reducir y transformar la violencia, entonces será posible que la confianza, la cohesión social y la legitimidad de las instituciones prevalezcan por encima de la violencia, porque la inclusión de todos los niveles sociales permite a las sociedades construir mejores democracias como condición necesaria para la paz estable y duradera.



Legitimidad y confianza Estado y sociedad civil

Fortalecemos capacidades institucionales y de sociedad civil (organizada y no organizada) para articular acciones de transformación de conflictos que permitan la construcción de sociedades más democráticas e inclusivas.



Equidad para la paz

Generamos acciones orientadas a superar las inequidades de género, etarias, étnicas, económicas, sociales y por situación de discapacidad, desde un enfoque de derechos e interseccional que permitan la construcción de sociedades inclusivas.



Seguridad con enfoque de transformación de conflictos

Facilitamos procesos participativos e inclusivos de cambio institucional para una gestión de la seguridad que garantice el mutuo entendimiento entre las instituciones y la sociedad, e incluya la perspectiva de las personas sobre el tipo de seguridad que mejor se adapta a sus contextos en el marco del respeto a los derechos humanos.



Prevenir, reducir y transformar la violencia

Promovemos procesos para la prevención y reducción de la violencia a través de la inclusión y el diálogo, especialmente con los actores directamente involucrados (tanto víctimas como perpetradores), y la transformación de los factores contextuales que producen hechos victimizantes, estigmatización y criminalización.



“En APAZ estamos convencidos de que los enfoques técnicos son necesarios, pero no suficientes para promover procesos de cambio.”

Programas

América Latina





Legitimidad y confianza

Estado y sociedad civil

"Taller con el Grupo Núcleo del proyecto Impact local peace. Bogotá, Colombia. Foto: APAZ"

Impacto Paz Colombia



● **Fecha de ejecución:**
Noviembre 2018 – junio 2019

● **Implementador:**
Alianza para la paz (APAZ).

● **Otras organizaciones que forman parte del proyecto:**
Secretariado Nacional de Pastoral Social (SNPS), Foro Nacional por Colombia, Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep), Corporación de Investigación y Acción Social y Económica (Ciase), Policéntrico y el Exstituto de Política Abierta.

● **Objetivo General:**
Apoyar a los actores y organizaciones de la sociedad civil para mejorar su relevancia e impacto en el desarrollo de procesos de paz inclusivos. Así mismo, beneficiarlos con los resultados de la investigación y la base de conocimientos de la Iniciativa sobre la Paz y Transiciones Inclusivas (Inclusive Peace and Transition Initiative - IPTI), mediante el desarrollo conjunto de una plataforma de acceso abierto de herramientas prácticas para las organizaciones de sociedad civil (OSC) locales y sus socios internacionales.

● **Objetivos Específicos:**

- » Contribuir a la claridad conceptual de una red de organizaciones de sociedad civil de Colombia sobre la temática del rol de la sociedad civil en la construcción de paz y sobre inclusión y paz.
- » Generar pensamiento crítico y facilitar la reflexión con respecto a las dinámicas de la sociedad civil y su impacto en procesos de construcción de paz inclusivos, relacionando la teoría y la práctica.
- » Promover el intercambio de conocimientos de la red de organizaciones y sociedades de Colombia con la experiencia internacional.

● **Cobertura geográfica:**
Nivel nacional

● **Donantes:**
Gobierno de Suecia a través de IPTI

Contexto

Si bien Colombia tuvo uno de los conflictos internos más largos del mundo, también ha contado con una larga trayectoria de procesos de negociación y terminación de la violencia armada. Luego de haberse firmado los Acuerdos de Paz, inició el proceso de traducirlos en políticas públicas. Para eso se han realizado diferentes procedimientos jurídicos que, en la mayoría de los casos, retrasan la implementación, o bien la condenan al olvido burocrático. A su vez, la demora también ha producido la renegociación del Acuerdo con posterioridad al plebiscito de octubre de 2016. La tendencia ha sido que las instituciones creadas específicamente para afianzar el proceso de paz o la implementación de los acuerdos se conviertan en campos de batalla política.

En este contexto, así como es complejo determinar la naturaleza y los roles de la sociedad civil, lo es también el debate sobre su contribución a la construcción de paz en un contexto adverso. La sociedad civil colombiana se ha apropiado de la construcción de paz, la inclusión y la democracia como horizontes de transformación de la relación entre sociedad y Estado. Esto incluye desarrollar iniciativas locales y nacionales para contrarrestar la violencia armada y abordar las consecuencias sociales y humanas que esta ha producido. Sin embargo, y coherente con su heterogeneidad, existen otros sectores que no se han apropiado de la construcción de paz y, en algunos casos, se oponen a ella.

Las décadas de trabajo de una sociedad civil diversa y con diferentes niveles de penetración en lo local y nacional no han sido suficientes frente al embate que el proceso de paz ha sufrido. Los retos que supone el panorama actual para la sociedad civil comprometida con la construcción de paz son mayores, dado que el proceso ha transitado a la contienda política mientras que la violencia armada se recrudece.

Las trayectorias de la sociedad civil colombiana en ese contexto demuestran la capacidad de adaptarse y sobrevivir, así como ganar espacio de independencia retando poderes armados, institucionales o no. Al mismo tiempo, también dan cuenta de un alto costo en materia de vidas humanas, violaciones a derechos humanos y desplazamiento forzado.

Estrategia del programa y teoría de cambio

El proyecto piloto Impacto Paz (Impact Local Peace - ILP) busca generar procesos de intercambio y reflexión con y entre actores de la sociedad civil en varios contextos, en el marco de la Iniciativa sobre la Paz y Transiciones Inclusivas (IPTI), vinculada al Graduate Institute de Ginebra en Suiza. El propósito es explorar y articular conjuntamente los marcos de reflexión y las herramientas de acción colectiva de la sociedad civil.

El proyecto a nivel global comenzó con el desarrollo de un marco integral a través del cual la relevancia y la eficacia del papel de la sociedad civil en la construcción de la paz podrían analizarse con mayor detalle. Este marco, derivado de la democracia, el desarrollo y la teoría de la construcción de la paz, partió del trabajo del Instituto IPTI sobre siete funciones posibles para ser desempeñadas por la sociedad civil en varias etapas de conflicto. Estas funciones son: protección, monitoreo, promoción, socialización, cohesión social, facilitación y prestación de servicios.

En Colombia, se formó un pequeño grupo núcleo de organizaciones activas en cuestiones de paz y participación ciudadana, cuyo objetivo de trabajo conjunto ha sido la generación de conocimiento de manera colectiva, la realización de actividades estratégicas que buscaron relacionar la teoría con la práctica y el intercambio de conocimientos con la experiencia internacional.

Se partió del supuesto de que la construcción de paz es un proceso constante de generación de capacidades sociales e institucionales para transformar los conflictos de forma no violenta. Entonces, la diversidad de expresiones de la sociedad civil son una contribución crucial para una mayor inclusión y, por lo tanto, territorialización de la paz.

Resultados alcanzados

- » Coordinación y compromiso del grupo núcleo de organizaciones del proceso Impacto Paz Colombia.
- » Elaboración de un plan consensuado de trabajo conjunto que deberán implementar en 2019 todas las organizaciones sociales que integran el grupo núcleo.

Prioridades para 2019

- » Definir el trabajo de cada organización acorde al plan de trabajo consensuado por las organizaciones.
- » Desarrollar los trabajos de reflexión basados en el análisis de las funciones de consolidación de la paz, la inclusión, la participación ciudadana, el diálogo en línea, la innovación social y el liderazgo social que implementará cada organización.
- » Elaborar un documento conjunto con conclusiones y recomendaciones generales.
- » Implementar una estrategia de comunicación elaborada de manera conjunta por todas las organizaciones, la cual permita dar a conocer los hallazgos y utilizarlos como insumos para la práctica de construcción de paz de la sociedad civil colombiana en general.
- » Generar vídeos sobre los desafíos y hallazgos encontrados en el trabajo de construcción de paz de las organizaciones sociales.



"Taller con el Grupo Núcleo del proyecto Impact local peace. Bogotá, Colombia. Foto: APAZ"



Equidad para la paz



"Celebración del día de la no violencia contra la mujer. Anorí Antioquia. Foto: APAZ"

Enfoque de Género en el Servicio de Policía de Colombia

- **Fecha de ejecución:**

Mayo de 2018 - Septiembre de 2019.

- **Implementador:**

Alianza para la Paz (APAZ) - Interpeace.

- **Contraparte gubernamental:**

Policía Nacional de Colombia,
Alta Consejería para el Posconflicto.

- **Organización de apoyo técnico:**

ONU Mujeres.

- **Objetivo general:**

Mejorar la prevención y atención de la violencia basada en género por parte de la Policía Nacional, en siete municipios priorizados del ámbito rural, para contribuir con la construcción de una paz estable y duradera.

- **Objetivos específicos:**

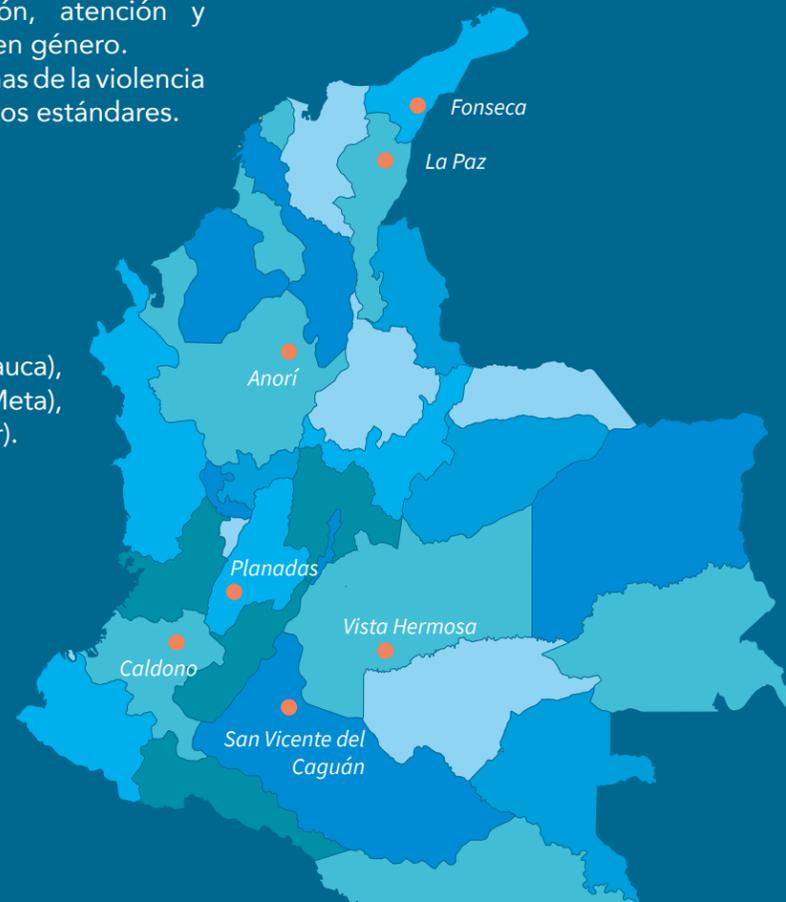
- » Aumentar las competencias de los funcionarios de la Policía Nacional para prevenir y atender la violencia basada en género.
- » Fortalecer acciones locales de articulación, atención y protección a víctimas de la violencia basada en género.
- » Contribuir a la garantía del acceso de las víctimas de la violencia basada en género a un servicio policial de altos estándares.

- **Cobertura geográfica:**

Siete municipios del territorio nacional: Fonseca (La Guajira), Anorí (Antioquia), Caldono (Cauca), Planadas (Tolima), Vista Hermosa-La Cooperativa (Meta), San Vicente del Caguán (Caquetá) y La Paz (Cesar).

- **Donantes:**

Fondo Multidonante de Naciones Unidas.



Contexto

La violencia basada en género (VBG) continúa siendo una de las principales problemáticas que afectan a niñas, mujeres y comunidades LGBTI en Colombia. Según datos suministrados por la Dirección de Seguridad Ciudadana (Observatorio Disec, Siedco, 2017), en el año 2016, de un total de 11 063 homicidios, el 8,49 % fueron cometidos contra mujeres; de ese porcentaje, el 72 % de homicidios corresponden a mujeres entre 15 y 44 años.

Según el Centro de Observación para la Convivencia y la Seguridad Ciudadana, de 2016 a 2017 se ha presentado un aumento del 107 % en feminicidios en todo el país. Es común que, en situaciones de postconflicto, se exacerbén los delitos relacionados con la explotación sexual de mujeres, niñas, niños, adolescentes y población con identidad de género y orientación sexual diversa. En consecuencia, la intervención del Estado es imprescindible para garantizar los derechos fundamentales de las mujeres y el resto de la población, todo lo cual constituye una condición necesaria para la construcción de la paz.

Esta necesidad también se ha reflejado en los diagnósticos realizados por el sistema de las Naciones Unidas en Colombia, por la Misión Política y la Defensoría del Pueblo desde que se crearon las Zonas Veredales de Transición y Normalización (ZVTN) en mayo de 2017, donde se enfatiza, como una de las principales necesidades, el fortalecimiento de espacios y respuestas específicas para mujeres, niñas y adolescentes, incluidas las vías institucionales de prevención y protección, así como la implementación de procesos para el restablecimiento de los derechos de las víctimas del conflicto. Sin embargo, la atención a la VBG no debe únicamente priorizar a la población en proceso de reincorporación, sino que debe enfocarse sobre todo en las comunidades afectadas y en los efectos producidos por la reestructuración de grupos criminales debido a la falta de presencia estatal.

Estrategia del programa y teoría de cambio

El proyecto persigue fortalecer las capacidades del Estado, específicamente de la Policía Nacional, con el liderazgo de la Unidad Policial para la

Edificación de la Paz (Unipep), en articulación con otras entidades de gobierno comprometidas con la reducción de la violencia basada en género, para prevenirla y atenderla en territorios altamente afectados por el conflicto armado y la baja presencia institucional del Estado. En el mediano plazo, se persigue disminuir la violencia basada en género relacionada con el tránsito del escenario de conflicto a la actividad tradicional civil de miembros de los grupos armados ilegales, el retorno de personas excombatientes y desplazadas por la violencia a sus hogares, situaciones de trauma, recomposición de las dinámicas de violencia y ciclos de venganza.

Este cambio será posible a través de la mejora de las competencias del personal policial para la prevención y atención de violencia basada en género, la disminución de las barreras de acceso a la atención policial por parte de las víctimas de las violencias basadas en género y por medio de la articulación y el fortalecimiento de acciones locales de atención y protección a víctimas de la violencia basada en género.

Aumentar las capacidades de la Policía para la respuesta preventiva y de atención a la violencia basada en género es un factor determinante para transformar la problemática, dado que la Policía es la institución con mayor presencia en los territorios altamente afectados por el conflicto armado y es la entidad que brinda la primera respuesta ante los hechos de violencia ocurridos en la población. De esta manera se estará aumentando la confianza ciudadana y la legitimidad del Estado para interrumpir ciclos de violencia que se perpetúan en los territorios seleccionados.

El área de intervención de este proyecto abarca siete municipios del territorio nacional, los cuales fueron determinados teniendo en cuenta criterios transversales de género, en particular de violencias basadas en género, tales como el número de casos presentados por Fiscalía General de la Nación, el impacto en el análisis criminológico de la Policía Nacional, su grado de afectación derivado del conflicto, la priorización dentro del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) –que se ubicará en un nivel de riesgo medio y medio bajo dentro del mapa de riesgos asociados con presencia de factores de criminalidad del país–, la dificultad de acceso a los territorios por condición de ruralidad y la presencia de diferentes grupos étnicos.

Resultados alcanzados

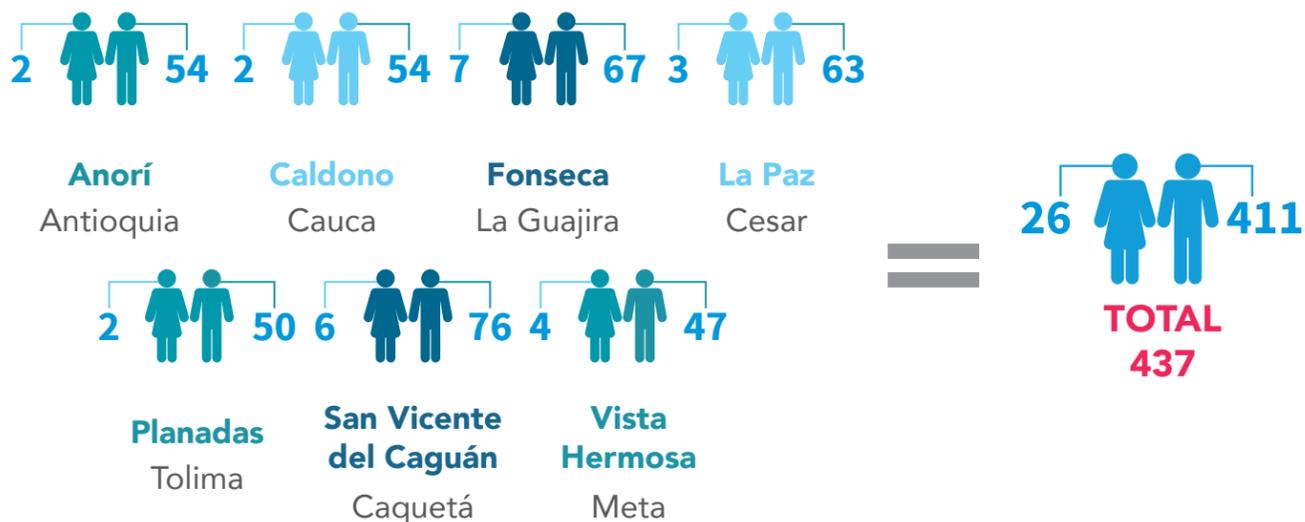
Aumento de las competencias de los funcionarios de la Policía Nacional para prevenir y atender la violencia basada en género

» Se crearon e implementaron dos diplomados en la Escuela de Postgrados de Policía "Miguel Antonio Lleras Pizarro" (Espol) y la Dirección Nacional de Escuelas de la Policía (Dinae). Ambos diplomados se encuentran en proceso de edición y diagramación:

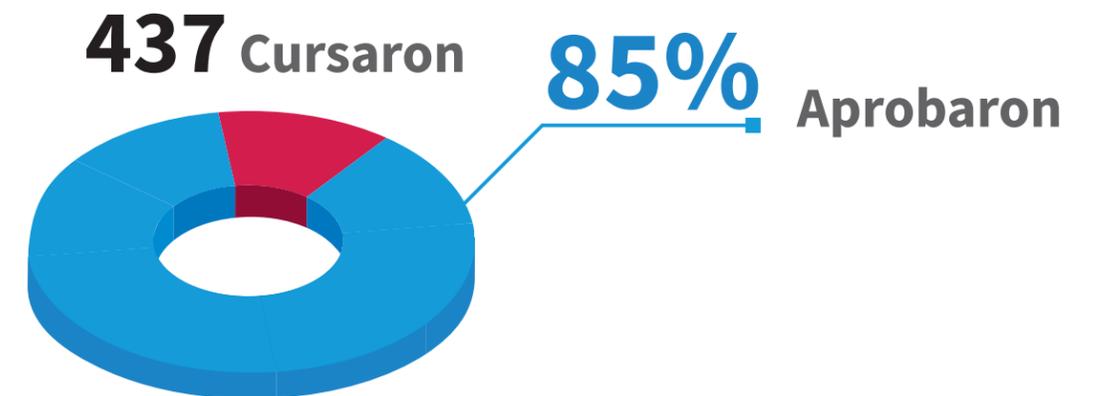
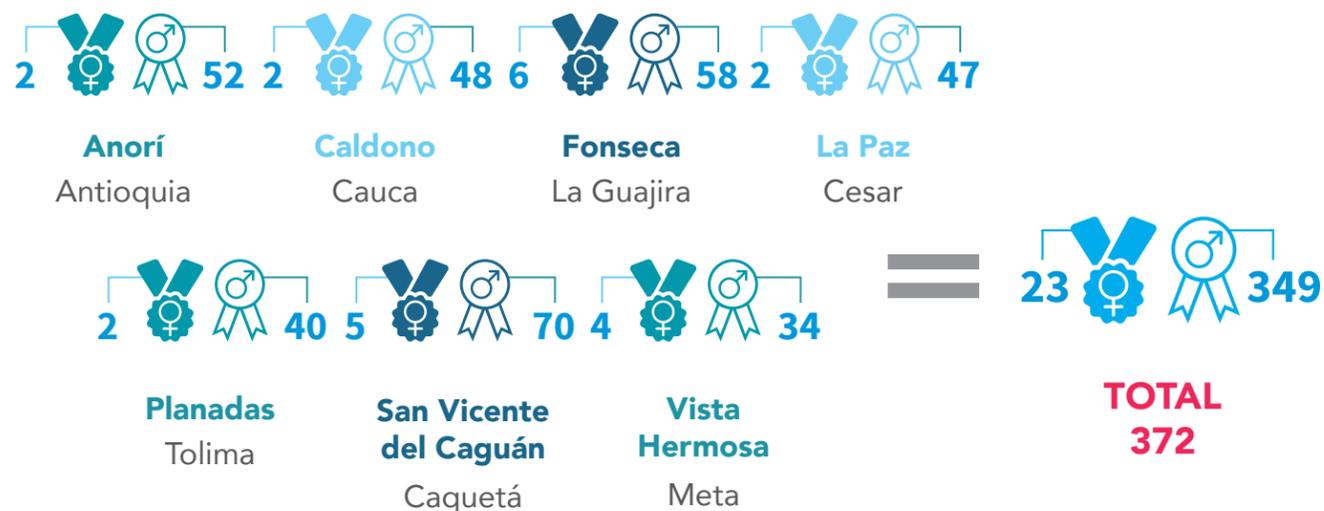
1. Diplomado en Enfoque de Género
2. Diplomado en Violencia Basada en Género (VBG)

El Diplomado en Enfoque de Género fue implementado entre el 1 de septiembre y la segunda semana de noviembre de 2018, dirigido a 437 policías.

Número de policías por municipio que asistieron al **Diplomado en Enfoque de Género**
Septiembre a noviembre de 2018

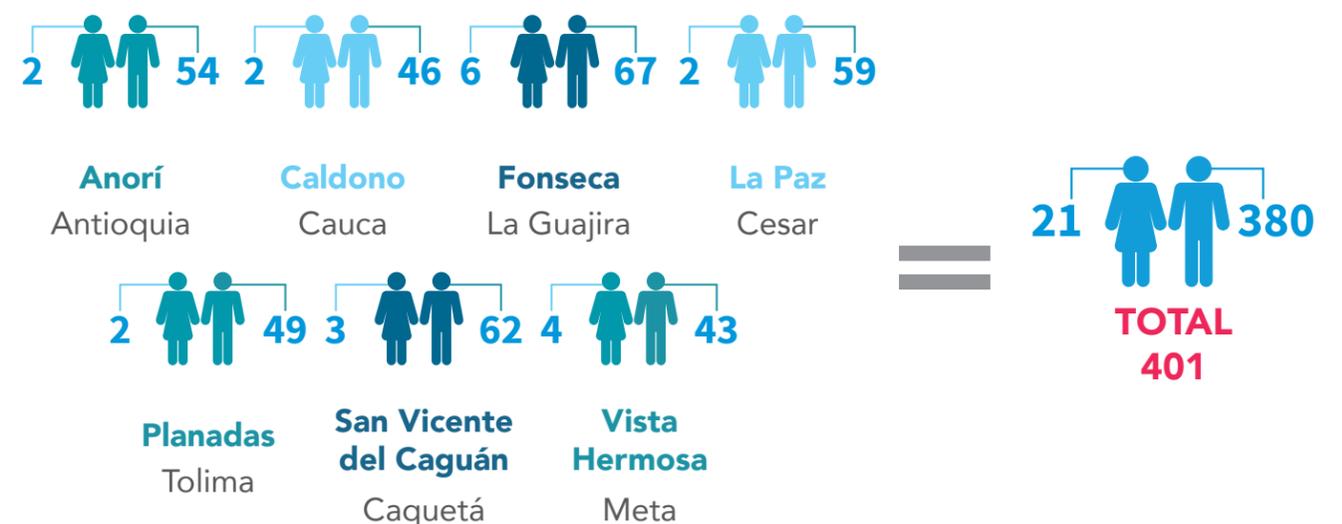


Número de policías por municipio que aprobaron el **Diplomado en Enfoque de Género** (80 % de asistencia)

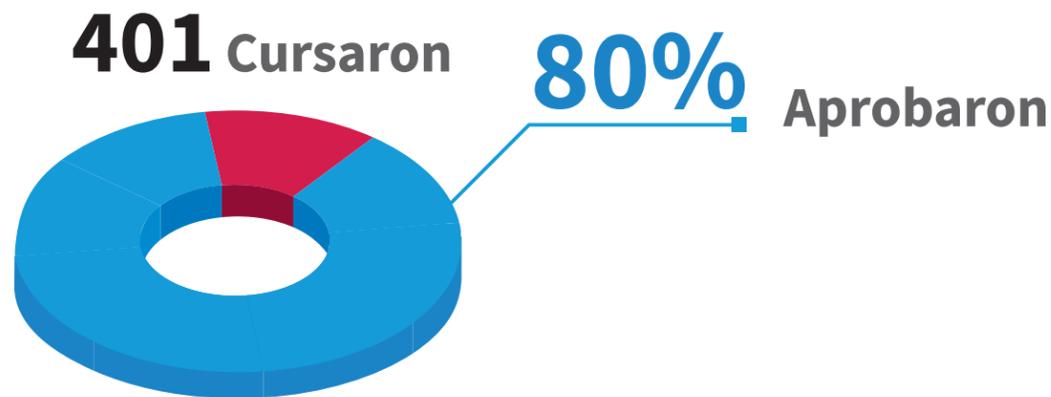
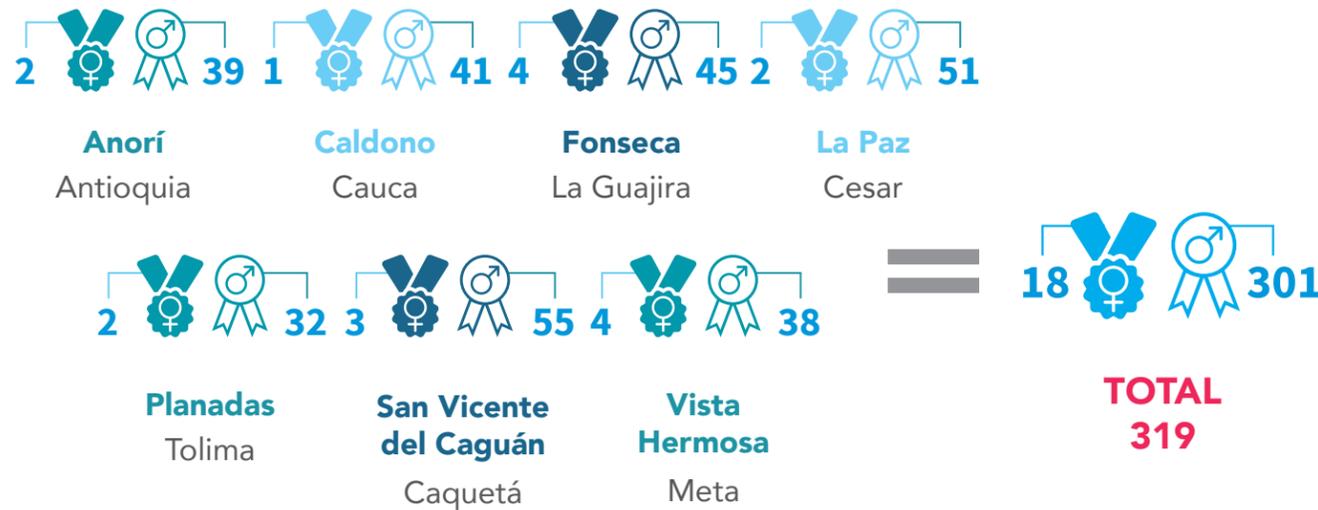


El Diplomado en Violencia Basada en Género (VBG) fue implementado entre la tercera semana de noviembre y el 31 de diciembre de 2018. Cabe destacar que el desarrollo de este curso se vio afectado por situaciones de riesgo de seguridad en algunos municipios, por lo que se tuvieron que realizar acciones complementarias y brindar material de apoyo a los policías para poder cumplir con lo estipulado en términos de contenido, así como de horas requeridas. A pesar de ello, se logró que 401 policías cursaran el diplomado y 319 aprobaran.

Número de policías por municipio que asistieron al **Diplomado en Violencia Basada en Género (VBG)**
Cifras al 26 de febrero de 2019



Número de policías por municipio que aprobaron el **Diplomado en Violencia Basada en Género (VBG)** (80 % de asistencia)



- » Uniformados del Distrito.
- » Se generaron insumos técnicos para el proceso actual de reforma de la malla curricular de la Policía Nacional, con el propósito de introducir el enfoque de género en la formación regular.
- » Se impartieron 14 talleres de Familia Policial realizados en las 7 Estaciones de Policía y las 7 Ubicar donde se implementa el proyecto como jornadas de intervención a los funcionarios policiales, para el despliegue del Modelo de Atención Integral de la Familia Policial, en el cual se realizan acciones de atención integral, con el fin de prevenir, detectar y atender casos de violencias basadas en género al interior de la institución. Como parte de las acciones de fortalecimiento, se entregaron 399 kits personales a los participantes y otros 195 están en proceso de entrega.

Fortalecimiento de las acciones locales de articulación, atención y protección a víctimas de la violencia basada en género

- » Se implementaron 14 jornadas de intervención con los funcionarios y funcionarias policiales para el despliegue del Modelo de Atención Integral de la Familia Policial, en las 7 Estaciones de Policía y las 7 Ubicar (Unidades Básicas de Carabineros), con el fin de prevenir, detectar y atender casos de violencia basada en género al interior de la institución.
- » Se implementaron 7 acciones de sensibilización entre la Policía Nacional y las comunidades con ocasión de días conmemorativos relacionados con la equidad de género, como el Día Internacional de las Mujeres Rurales, el 15 de octubre, y el Día

Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres, el 25 de noviembre.

- » Se han apoyado acciones locales de la Policía Nacional orientadas a la articulación con el resto de las instituciones del Estado, así como con las diferentes organizaciones sociales, para generar redes de apoyo y coordinación que permitan ofrecer una mejor respuesta a este problema. En ese marco se han desarrollado 130 reuniones bilaterales y comités de articulación interinstitucional:

Municipio	Comités o espacios interinstitucionales	Reuniones bilaterales	Total
1. Anorí	12	21	33
2. Caldono	5	8	13
3. Fonseca	1	17	18
4. La Paz	7	26	33
5. Planadas	5	3	8
6. San Vicente	6	10	16
7. Vista Hermosa	4	5	9
Total	40	90	130

- » Se entregaron 14 kits de fútbol con enfoque de género en las 7 Estaciones y las 7 Ubicar, como material para las acciones de prevención de violencia que realiza la Policía con la comunidad. Se facilitó una metodología de fútbol con enfoque de género.

Disminución de las barreras de acceso a la atención policial para las víctimas de la violencia basada en género

Los Equipos Móviles de Atención (EMA) fueron diseñados dentro del proyecto Enfoque de Género en el Servicio de Policía, como una estrategia de despliegue territorial en coherencia con los principios y enfoques definidos por el Modelo de Construcción de Paz. A través de los EMA, la Policía Nacional contribuirá a reducir la elevada incidencia de casos de violencia basada en género en la población rural de Colombia y los múltiples obstáculos que enfrentan las mujeres en estas poblaciones para acceder a las rutas institucionales de prevención y atención.

Estos equipos están compuestos de los siguientes elementos dispuestos para cada municipio:

- » 1 vehículo utilitario todoterreno anfibio de tracción 8 x 8.
- » 1 motocicleta tipo enduro con identificación visual y accesorios de servicio policial.
- » 1 motocicleta tipo enduro sin identificación visual policial y características de bajo perfil.
- » 1 carpa desarmable de 4 x 4 metros con la identificación visual de la Policía Nacional y el logo de los "Equipos Móviles de Atención - EMA".
- » 1 planta generadora de energía eléctrica.
- » 2 mesas de plástico y 6 sillas de plástico para cada uno de los 7 municipios.
- » 3 computadores portátiles.
- » 1 cámara fotográfica y de video.
- » 1 equipo de comunicación celular.

Piezas de comunicación nacional y local

Para la sensibilización de la problemática y la promoción de los nuevos canales de acceso al servicio de Policía y acercamiento a la comunidad, desde la identificación de espacios locales y regionales de comunicación (emisoras locales, gacetas comunales, entre otros) que permitan hacer más eficientes y diferenciales las acciones en territorio, se diseñaron piezas de comunicación nacional y local, con las siguientes estrategias:

- » Mayor comunicación y sensibilización sobre VBG, y promoción de los nuevos canales de acceso al Servicio de Policía y acercamiento a la comunidad.
- » Tendencia en redes sociales en Colombia durante la presentación pública del proyecto.
- » Presentación de los autos EMA en el desfile del Día de las Fuerzas de Seguridad, que este año se dedicó a la temática de género.
- » Estrategia radial de comunicación y sensibilización de VBG a nivel nacional y local en los siete municipios donde se implementa el proyecto.
- » Gestión en medios locales de los siete municipios para sensibilizar sobre la prevención y el tratamiento de la VBG. Presencia en las emisoras Ecos del Caguán en San Vicente del Caguán (Caquetá), en Fonseca Stereo (La Guajira) y en Ecos del Combeima (Tolima).

Prioridades para 2019

- » Implementar el Diplomado en Institucionalidad, Rutas y Protocolos en Materia de VBG para los policías de las Estaciones y Ubicar de los siete municipios priorizados por el proyecto.
- » Implementar el Diplomado para Formadores, con el fin de reproducir el enfoque de género en todo el Servicio de Policía y garantizar la sostenibilidad del proceso.
- » Implementar un segundo taller con la Familia Policial en cada uno de los siete municipios priorizados.
- » Realizar dos reuniones con la comunidad en cada uno de los siete municipios priorizados, con el objetivo de establecer redes de apoyo.
- » Desarrollar un modelo para atender y prevenir la violencia de género desde un enfoque territorial.

A través de este proyecto se sensibiliza y transforma una institución, como la primera respuesta a la ciudadanía afectada por la violencia basada en género. Se reduce la incoherencia existente entre la vida personal de los y las funcionarias de policía y su servicio público. Policías formados y sensibilizados atienden de manera eficiente a las víctimas de la violencia basada en género y, al aumentar la confianza ciudadana, contribuyen a prevenir dichos actos. Con este proyecto, la Policía Nacional de Colombia transita de ser un reflejo de la cultura de inequidad de género dominante en el país a ser garante de derechos y libertades ciudadanas.



"Carros anfíbios que forman parte de los Equipos Móviles de Atención (EMA) donados en el marco del proyecto enfoque de género en el servicio de policía"

Investigación Triángulo Norte de Centroamérica:

Relaciones de género y violencia en las pandillas en El Salvador, Guatemala y Honduras

- **Fecha de ejecución:**

Agosto de 2018 - Noviembre de 2018.

- **Implementador:**

Alianza para la Paz (APAZ).

- **Objetivo general:**

Analizar las relaciones de género en las pandillas de El Salvador, Honduras y Guatemala para la identificación de oportunidades de transformación del problema, así como la prevención de la violencia generada por estructuras de inequidad y violencia.

- **Objetivos específicos:**

- » Analizar los enfoques dominantes sobre las relaciones de género en las pandillas en la bibliografía existente.
- » Identificar vacíos y sesgos en el discurso dominante sobre las relaciones de género.
- » Proveer un marco conceptual desde una perspectiva de género incluyente que permita la identificación de oportunidades para la transformación de las dinámicas generadoras de violencia basada en género.

- **Cobertura geográfica:**

El Salvador, Honduras y Guatemala.

- **Donantes:**

Fundación Böll.

Contexto

La participación de mujeres en las pandillas, en la violencia y la economía ilegal relacionada con sus actividades ocupa cada vez mayores espacios en los medios de comunicación de la región. No obstante, el conocimiento sobre los factores que inducen la creciente participación de mujeres en las actividades de las pandillas, como víctimas y victimarias, la influencia que el contexto social e institucional tiene sobre esa participación y las consecuencias que genera son aún poco conocidas.

Se pueden identificar dos vertientes documentales que se han aproximado al tema. Por un lado, artículos periodísticos cuyo principal foco radica en los hechos de violencia que involucran mujeres. Desde una perspectiva de corto plazo y por lo regular basada en testimonios individuales, estos artículos retratan acontecimientos vividos y describen, sobre todo, la situación de victimización que viven las mujeres vinculadas a las pandillas. Sin embargo, los artículos periodísticos son limitados en cuanto a una explicación integral del problema y, si bien identifican las factores presentes e inmediatos, no constituyen la base para la definición de estrategias de transformación del problema.

Por otro lado, se identifican al menos dos investigaciones que abordan de manera específica el tema de las mujeres en las pandillas, ambas realizadas en 2010. En estas se hace una primera aproximación al tema y a las oportunidades metodológicas de acceder a información a través de entrevistas, lo cual significa un reto dada la naturaleza del grupo que se estudia. Sin embargo, estos estudios se han realizado desde perspectivas que enfatizan la reproducción de los roles de género de la sociedad en la pandilla.

Ambas perspectivas asumen una posición de la mujer como víctima, que, si bien es una realidad, también se puede argumentar, desde la experiencia del trabajo con dichos grupos, que ha habido una transición de la victimización a la agencia. Esta transición demuestra que la participación de las mujeres en las pandillas rebasa la explicación de una simple reproducción de las condiciones contextuales generales de la sociedad.



"Barrio de la ciudad de Tegucigalpa, Honduras.
Foto: Simone Dalmaso"

Estrategia y teoría de cambio de la investigación

La investigación tiene como objetivo realizar una revisión documental sobre los diferentes discursos que han sido estructurados sobre el problema, sus enfoques, paradigmas y resultados. La identificación de los aportes, vacíos y sesgos es fundamental para enfatizar y proponer un marco conceptual que permita, además de la mejor comprensión del problema, identificar oportunidades para su transformación.

La importancia de revisar los paradigmas y enfoques desde los cuales ha sido abordado radica en que los discursos dominantes se traducen en acciones gubernamentales, niveles de interés de organizaciones y prioridades de la cooperación

en materia de equidad de género y prevención y reducción de la violencia vinculada a las pandillas.

La investigación propone, además, un enfoque de género integral que no se limite únicamente a las relaciones desiguales de poder entre hombres y mujeres, ni al traslado mecánico al mundo de las pandillas de la situación de inequidad existente en la sociedad en su conjunto.

Esta investigación es el primer paso de un programa que se orienta a la acción transformadora desde la perspectiva de construcción de paz. Ello implica no solo un replanteamiento del enfoque de género para este tipo de problemas, sino también de su vínculo con la construcción de paz y la reducción de la violencia.

Resultados alcanzados

- » Se hizo un análisis a profundidad sobre la literatura existente en la región y a nivel internacional sobre la temática específica desde la perspectiva del análisis del discurso.
- » Se analizaron los enfoques dominantes sobre las relaciones de género en las pandillas en la bibliografía existente y se identificaron vacíos y sesgos en el discurso dominante sobre las relaciones de género.
- » Se generaron insumos para un marco conceptual desde una perspectiva de género incluyente que permita la identificación de oportunidades para la transformación y reducción de la violencia en las pandillas.
- » Redacción, presentación y discusión de los hallazgos en el marco de la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil del Triángulo Norte de Centroamérica
- » Informe final de investigación para publicación.

Prioridades para 2019

- » Se pretende hacer una investigación que utilice los insumos encontrados para profundizar en el estudio de las relaciones de género en uno de los países estudiados. Se escogió que fuera en Guatemala, por ser uno de los tres países donde menos investigación existe.





Seguridad con enfoque de transformación de conflictos

"Taller: medios comunicación y Policía, Proyecto transformación de conflictos. Apartadó, Colombia. Foto: APAZ

Finalización del programa Ruta Estratégica de Construcción de Paz para la Policía Nacional de Colombia



- **Fecha de ejecución:**
Septiembre de 2016 - Marzo de 2018.
- **Implementador:**
Alianza para la Paz / Interpeace.
- **Contraparte gubernamental:**
Unipep, Policía Nacional de Colombia.
- **Objetivo general:**
Apoyar a la Policía Nacional en la implementación de los Acuerdos de Paz y su transición al contexto nacional posterior al acuerdo.
- **Objetivos Específicos:**
 - » Apoyar a la Policía Nacional para que elabore un plan de manera participativa donde se identifiquen sus responsabilidades institucionales con respecto a la implementación de los Acuerdos de Paz.
 - » Desarrollar una estrategia metodológica y política para la coordinación y definición de acciones para la implementación de los acuerdos de paz entre la Policía, el sector de Defensa y las Fuerzas Militares.
 - » Desarrollar una estrategia metodológica y política para la coordinación y definición de acciones para la implementación de los Acuerdos de Paz entre la policía y otras instituciones del Estado.
 - » Monitorear el impacto positivo con el que la Policía Nacional ha contribuido al proceso de paz colombiano.
- **Cobertura geográfica:**
Nivel nacional.
- **Donantes:**
Embajada de la Confederación Suiza, Embajada de los Países Bajos, Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte.

Contexto

El conflicto armado colombiano tiene sus raíces más profundas en una larga historia de luchas políticas, económicas y sociales. A su vez, y dada su larga duración, el conflicto pasó por distintas etapas, con cambios importantes que han marcado su carácter, su intensidad, los grupos involucrados, las áreas afectadas y el contexto internacional que lo alimenta. Durante más de 50 años, el país libró una guerra con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (Farc-EP), que lo constituyó en uno de los conflictos armados más longevos en el mundo. La mesa de diálogo de La Habana, en Cuba, entre el Gobierno y las Farc tuvo su punto de partida en agosto de 2012 con la firma del Acuerdo General para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera, donde se plasmó la agenda de la negociación, que permitió el inicio formal de las negociaciones el 18 de octubre de 2012. Según este acuerdo, la negociación incluiría cuatro etapas: la exploratoria, la de concreción de los acuerdos, la refrendación y la implementación. Los puntos acordados en la agenda de la Habana fueron: la política de desarrollo agrario integral, la participación política tanto de las Farc como de otros grupos excluidos, el fin del conflicto en lo que se refiere a las Farc, la solución al problema de las drogas ilícitas y el resarcimiento a las víctimas. La firma de la paz, el 26 de septiembre de 2016, constituyó el inicio de las últimas etapas del proceso.

En el contexto del posconflicto, el rol de la Policía Nacional es fundamental por ser la institución que tiene el mandato constitucional de ser garante de las condiciones necesarias para el ejercicio de los derechos y las libertades públicas y para asegurar que los habitantes de Colombia convivan en paz.

Estrategia del programa y teoría de cambio

Como parte de las acciones de preparación de la Policía para garantizar la paz y la convivencia, en abril de 2016 se creó la Unidad Policial para la Edificación de la Paz (Unipep), unidad estratégica de alto nivel cuya misión es "direccionar, articular y operacionalizar las acciones correspondientes a las líneas de gestión del servicio de policía, análisis jurídico, víctimas del conflicto armado, historia, memoria histórica y contexto para la ejecución de

los compromisos y responsabilidades misionales y complementarias relacionadas con el cese al fuego y de hostilidades bilateral y definitivo y la implementación de los Acuerdos finales de Paz". La Policía Nacional, consciente de su mandato, avanzó en la determinación de acciones conducentes a la construcción de la paz.

El proyecto Ruta Estratégica de Construcción de Paz para la Policía Nacional de Colombia tuvo como objetivo proveer a la Unipep de asesoría técnica, acompañamiento político y apoyo metodológico para la facilitación de distintos procesos de diálogo: al interior de la Policía, entre la Policía y el sector defensa, y entre la Policía y el resto de las instituciones del Estado, con el objetivo de desarrollar, desde una perspectiva participativa, el diseño, la planificación y la implementación de las responsabilidades de la Policía en la implementación de los Acuerdos de Paz.

Para el diálogo interno se incluyeron todos los niveles institucionales tanto en el ámbito central como territorial, por medio de mesas temáticas conformadas por representantes de todas las unidades policiales que se reunieron con el propósito de arribar a consensos sobre el rol y responsabilidades de la Policía en la implementación de los Acuerdos de Paz. Paralelamente, para tener la mayor participación del personal de Policía, se realizaron una serie de encuestas internas que recopilaran las diferentes voces que conforman la institución. Esta fase incluyó una fuerte estrategia de pedagogía para la paz, orientada a proveer a la Policía de información sobre los Acuerdos de Paz, con el objetivo de favorecer su apropiación entre los funcionarios uniformados.

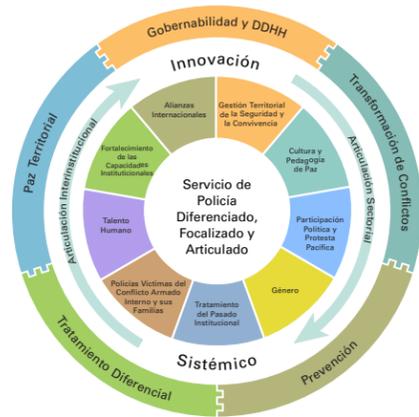
Para el diálogo entre Policía, sector de la defensa y fuerzas armadas, se llevaron a cabo acciones de coordinación con respecto a la implementación de los Acuerdos de Paz, por medio de reuniones bilaterales de nivel técnico, así como con el nivel de toma de decisiones.

Para el diálogo entre la Policía y el resto de las instituciones públicas involucradas en la implementación de los Acuerdos de Paz, se generaron condiciones por medio de reuniones bilaterales con representantes de las instituciones designadas a gestionar dicha implementación. El objetivo fue coordinar, a través de las principales instituciones, el involucramiento territorial del Estado con respecto a la implementación de los Acuerdos de Paz y se realizaron reuniones a nivel

territorial con las distintas instituciones involucradas en el nivel local, así como con las comunidades.

Resultados alcanzados

» Se elaboró el Modelo de Construcción de Paz de la Policía Nacional de Colombia, el cual está compuesto por 18 proyectos, 8 planes, 25 acciones y 5 recomendaciones, y que fue públicamente presentado por el director de la Policía el 3 de mayo de 2017.



» El Modelo de Construcción de Paz quedó aprobado por la Oficina de Planificación de la Policía (OPFLA) como el Programa 7 del Plan de Modernización y Transformación Institucional de la Policía Nacional (MTI), constituyendo el 68 % de las acciones del MTI, tal y como quedó reflejado en una resolución de Policía que garantiza el cumplimiento institucional de estos compromisos y, por lo tanto, la sostenibilidad de los resultados de este proyecto. A través de mesas técnicas, los 18 proyectos fueron consensuados con las distintas unidades de la Policía que se encargarán de coordinar su implementación. Durante este proceso se proveyó de apoyo técnico a la Unipep para elaborar las fichas técnicas de cada proyecto después de que se sostuvieron 71 reuniones con las distintas unidades de Policía.

» Se logró la institucionalización del Modelo de Construcción de Paz y su Plan de Implementación, por medio de la Resolución 281 del Ministerio de Defensa Nacional - Policía Nacional del 23 de enero de 2018. La norma dispone el cumplimiento del plan de implementación del Modelo de Construcción de Paz como una política institucional.

» Se elaboró un Sistema de Indicadores del Modelo de Construcción de Paz, que fue alineado al formato solicitado por OPFLA para su ingreso en

el sistema de gestión de la Policía, desde donde se mide la implementación del proceso de MTI. Los indicadores fueron incorporados al sistema Suite Vision y forman parte del banco de proyectos que le da seguimiento y mide el cumplimiento de los planes y las estrategias del modelo.

- » Se elaboró una guía de coordinación interinstitucional para continuar con la implementación del despliegue interinstitucional del Modelo de Construcción de Paz y de las responsabilidades derivadas de los Acuerdos de Paz. Esto se hizo tomando como base los insumos generados en los 16 talleres de despliegue interinstitucional que se desarrollaron en las distintas regiones del país en el marco del proyecto.
- » Fue publicado un informe de gestión que evidencia el nivel de cumplimiento de la Policía Nacional en los Acuerdos de Paz durante 2016 y 2017, sobre la base de los diferentes componentes establecidos en el Modelo de Construcción de Paz.
- » Se elaboró material pedagógico para el conocimiento del Modelo de Construcción de Paz dentro de la Policía. Para tal efecto, se diseñó un rotafolio que, con un tiraje de 2500 ejemplares, permitirá que los policías de las diferentes regiones conozcan el Modelo de Construcción de Paz y sus proyectos. De igual manera, se creó un decálogo del Modelo de Construcción de Paz como herramienta pedagógica para el personal policial. Este material está acompañado de una infografía que se imprimió para que los comandantes de estaciones pudieran tenerlo visible en sus respectivas circunscripciones. Paralelo al informe de gestión de la Unipep, se realizó un video que describe el aporte de los diferentes grupos de trabajo de la UNIPEP en materia de construcción de paz.

A través de este proyecto, la Policía Nacional de Colombia ha sido pionera en incluir en sus políticas institucionales el enfoque de construcción de paz como una orientación estratégica de cambio para aumentar su contribución a una sociedad democrática y en paz. Ese impacto se extiende a la transformación de las dinámicas de conflicto social en el país, dado que la Policía es determinante en el rumbo que estas tomen y la forma en que sean abordadas. A través del enfoque de construcción de paz, la Policía apuesta por la prevención de la violencia, la mediación y la confianza como base de su legitimidad ante una sociedad que demanda del Estado respuestas efectivas a sus necesidades.

Transformación de Conflictos Sociales y Paz Territorial en Colombia

● **Fecha de ejecución:**
Mayo de 2018 - Abril de 2019.

● **Implementador:**
Alianza para la Paz (APAZ).

● **Contraparte gubernamental:**
Policía Nacional de Colombia.

● **Otras organizaciones que forman parte del proyecto:** Interpeace y Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep).

● **Objetivo general:**
Generar capacidades en la Policía Nacional para prevenir y reducir la violencia derivada de los conflictos sociales en los territorios.

- **Objetivos específicos:**
 - » Analizar las características de los conflictos en cinco territorios, desde una perspectiva de paz territorial.
 - » Actualizar los procedimientos, las normas, los protocolos y los contenidos programáticos de formación de Policía desde la perspectiva de transformación de conflictos y construcción de paz.
 - » Intervenir en la resolución pacífica y no violenta de los conflictos desde un enfoque diferencial, por medio de cinco programas piloto de grupos territoriales especializados en mediación y transformación de conflictos.
 - » Desarrollar un modelo de manejo y transformación de conflictos de la Policía Nacional para ser replicado en otros territorios.

● **Cobertura geográfica:**
Cinco municipios del territorio nacional: Montelíbano (Córdoba), Apartadó (Antioquia), Buenaventura (Valle del Cauca), Chaparral (Tolima) y Puerto Asís (Putumayo).

● **Donantes:** Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte.



Contexto

La reducción de la violencia asociada al conflicto armado, que comenzó a registrarse desde 2006 y que alcanzó en 2015 los niveles más bajos de la historia, ha coincidido con un incremento de los eventos de protesta social desde 2007. Salvo algunas disminuciones, ello ha mantenido niveles de intensidad altos si se les compara con la tendencia histórica. Entre 1975 y 2016, la Base de Datos de Luchas Sociales (BDLS) ha registrado un total de 23 693 eventos de protesta social en Colombia en casi todos los municipios del país. Sin embargo, el incremento coincide con la disminución de la violencia asociada al conflicto armado, gracias, primero, a los efectos de la desmovilización paramilitar y, segundo, al proceso de paz con las Farc.

A nivel territorial, si bien ha habido protestas en la mayoría de los municipios, un poco más de la mitad han tenido lugar en los 33 municipios con mayor número de habitantes y pocas veces (solo el 20 %) han logrado tener una cobertura geográfica más allá del ámbito municipal.

La mayoría de las protestas sociales en Colombia han tenido como causante algo que hace o deja de hacer el Estado, más específicamente, los operadores locales del Estado en los diferentes niveles territoriales. De modo que es ahí donde se esperaría que existieran las capacidades, los recursos y los incentivos para gestionar adecuadamente los eventos de protesta, principalmente en el ámbito local. Sin embargo, el Estado no es el único factor detonante de la protesta social. También los agentes privados y los grupos armados organizados ilegales han sido objeto de este tipo de reclamos.

Entre los actores de las protestas sociales sobresale la presencia de los asalariados, los pobladores urbanos, los campesinos y los estudiantes. Estos cuatro actores sociales cubren el 80 % de las luchas. Hay un bajo registro de aquellas organizaciones convocantes que corresponden a poblaciones minoritarias como los indígenas, afrodescendientes, raizales, comunidades LGBTI y mujeres, que representan de manera agrupada el 5,24 % de las luchas sociales en el país.

Estrategia del programa y teoría de cambio

En la mayoría de los casos, la Policía no es la institución responsable de dar respuesta a las causas que originan los conflictos sociales. Sin embargo, por mandato constitucional y función social, la Policía Nacional es la institución directamente vinculada al tratamiento de los conflictos, sean estos individuales o sociales. De esa cuenta, la Policía tiene un papel fundamental en el rumbo que los conflictos sociales tomen y las consecuencias que estos generen para el Estado y la sociedad en su conjunto.

Si la Policía Nacional desarrolla la mayor cantidad de capacidades institucionales que le permitan agotar todos los medios no violentos posibles antes de hacer uso del mandato constitucional que le atribuye el uso legítimo de la fuerza, se prevendrá y reducirá la violencia como recurso de expresión o como manejo del conflicto social, y con ello se contribuirá al fortalecimiento de las bases de la democracia y la paz para todos sus ciudadanos.

A través del proyecto, la Policía Nacional de Colombia apuesta por transformar los factores que generan la violencia en los conflictos sociales. Para lograr este objetivo, se han creado cinco Equipos de Transformación de Conflictos y Paz Territorial, los cuales están integrados por cinco policías seleccionados a partir de un perfil idóneo para la mediación y el acercamiento a la ciudadanía.

Estos equipos constituyen los programas piloto que generarán evidencia sobre el desarrollo de capacidades policiales para la transformación no violenta de conflictos sociales, adaptadas a las particularidades de cada territorio. Esa evidencia será la base a partir de la cual se elaborará un modelo de actuación que sea replicado en todos los territorios que requieran un tratamiento diferente del conflicto social. El proyecto se implementa en cinco municipios: Montelíbano (Córdoba), Apartadó (Antioquia), Buenaventura (Valle del Cauca), Chaparral (Tolima) y Puerto Asís (Putumayo).

Resultados alcanzados

Documento final Diagnóstico

- » Análisis de los conflictos sociales a nivel nacional y los conflictos sociales de los municipios de Montelíbano (Córdoba), Apartadó (Antioquia), Buenaventura (Valle del Cauca), Chaparral (Tolima) y Puerto Asís (Putumayo). Los insumos para este estudio se obtuvieron utilizando métodos participativos realizados por el Cinep durante la investigación de campo en los cinco municipios, e incluyeron análisis de información de archivos locales, observación de campo, contacto con autoridades locales y grupos focales con diferentes miembros de la comunidad y la sociedad civil.

Actualización de procedimientos, normas, protocolos y contenidos de capacitación programáticos relacionados con conflictos sociales desde la perspectiva de los derechos humanos y la construcción de la paz

- » Se analizaron las regulaciones y los marcos legales existentes, así como los datos institucionales de la Policía y el Cinep relacionados con el tema (76 documentos de la Policía Nacional sobre la legislación existente y 53 documentos institucionales de la Policía Nacional) para el periodo 1999-2018, y 23 596 registros de la base de datos del Cinep.
- » Se obtuvieron insumos de los seis grupos focales que se implementaron con las diferentes unidades de la Policía y con organizaciones de la sociedad civil para actualizar los procedimientos, los manuales y las normas.
- » Diseño y actualización de los contenidos programáticos sobre gestión y transformación de conflictos para el desarrollo de seminarios de postgrado o cursos no formales
- » A partir del proceso desarrollado durante la segunda fase del proyecto, se logró que la Dinae reconociera el rol de la inclusión de contenidos en la actualización de los programas académicos. Este ejercicio se ha venido desarrollado en compañía de la Pontificia Universidad Javeriana.

- » Se creó un espacio de incidencia curricular en los diferentes programas académicos dentro del proceso de actualización de la Dinae, a través de la participación en cinco mesas nacionales de desarrollo curricular.

Capacitación *in situ* de equipos territoriales especializados en metodología de diálogo y transformación de conflictos (5 equipos de 6 personas cada uno)

- » Entre el 22 de octubre y el 2 de noviembre de 2018 se desarrolló el Diplomado en Transformación de Conflictos Sociales y Paz Territorial, que implicó la formación académica y la aplicación de contenidos para la constitución de los cinco equipos piloto de gestores de transformación de conflictos y paz territorial de la Policía Nacional.



Participantes

57 diplomados



Acreditados por la Dinae

38 policías



Certificados por Apaz

19 representantes de otras instituciones del Estado

Logros del soporte técnico a los oficiales de Policía para la implementación de comités técnicos que establecen canales de comunicación y acuerdos entre la Policía y la comunidad

- » Identificación de los principales actores con quienes los equipos desarrollarán el trabajo de transformación de conflictos.
- » Socialización del proyecto con entidades tanto gubernamentales como no gubernamentales, de la sociedad civil y del sector privado.

- » Generación de espacios de confianza con líderes en donde existe resistencia a la Policía Nacional.
- » Acciones comunitarias con el fin de crear lazos y reconocimiento por parte de la población municipal.
- » Incidencia en espacios de decisión y desarrollo técnico fundamentales para la apropiación local de las acciones del equipo, tales como consejos y alcaldías.
- » Creación articulada de acciones pedagógicas con secretarías de Educación municipales.
- » Procesos de mediación en zonas de alto impacto para la convivencia y la seguridad.
- » Ejercicios pedagógicos de corresponsabilidad de las comunidades en la garantía de derechos y el cumplimiento de exigencias.

Intercambio de experiencias internacionales sobre manejo pacífico de conflictos sociales para conocer los métodos exitosos de manejo no violento de conflictos a través de enfoques comunitarios basados en el diálogo y la generación de confianza

- » Seminario internacional y taller de refuerzo metodológico a los Equipos de Transformación de Conflictos y Paz Territorial. Se contó con la presencia del profesor Nicolás Somma de la Universidad de Chile y del profesor Louis-Alexandre Berg de la Universidad del Estado de Georgia (Estados Unidos). Ambos profesores presentaron sus perspectivas sobre la relación existente entre protesta social y democracia, desde una perspectiva comparativa y subrayando la importancia de la generación de información y el rol de las instituciones policiales. Al mismo tiempo, se llevó a cabo un conversatorio sobre perspectivas de la protesta social en Colombia con representantes de diversas instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil.

Durante estas actividades, los equipos de Policía tuvieron la oportunidad de compartir su experiencia con representantes de diversas organizaciones de la sociedad civil y generar propuestas de coordinación interinstitucional.

Coordinación interinstitucional a nivel central

- » Inclusión en espacio de análisis nacional de conflictividades (Cedisco), como actor primordial en la generación de análisis y emisión de conceptos territoriales.
- » Asignación de un funcionario enlace con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (Oacp), con el fin de apoyar en procesos de análisis de conflictividades e interlocución territorial.
- » Iniciativa por parte de OACP de establecer una función específica con sus enlaces territoriales de atención de conflictividad, para establecer interlocución con los equipos de transformación de conflictos consolidados por la Policía Nacional.
- » Reconocimiento por parte del Ministerio del Interior, el Ministerio de Minas, el Ministerio del Trabajo y el Ministerio de Ambiente de las acciones y la misionalidad de los equipos en territorio.
- » Participación en los Puestos de Mando Unificado (PMU) del Ministerio del Interior, en relación con el paro estudiantil nacional como espacio de observación.
- » Reconocimiento del Ministerio del Trabajo a través de la participación en espacios de socialización de experiencias a la iniciativa de la Policía Nacional en transformación no violenta de los conflictos.



Prioridades para 2019

- » Ejecutar proyectos piloto en cinco municipios para activar la Resolución 11-90 como espacio institucional de mediación de conflictos sociales y prevención de la violencia durante la protesta social.
- » Promover el intercambio internacional de experiencias en el campo de transformación de conflictos.

- » Implementar ocho talleres con medios de comunicación para sensibilizar sobre los temas de protesta social.
- » Implementar un taller sobre lecciones aprendidas con los cinco equipos territoriales para la definición del modelo.
- » Elaborar el modelo de transformación de conflictos para ser replicado por la Policía Nacional en otros territorios.



“Visita al ETCR El Gallo, Tierralta Córdoba, Colombia. Foto: APAZ”



Prevenir, reducir y transformar la violencia

"Jóvenes en Tegucigalpa, Honduras. Foto: Simone Dalmaso"

Prevención Terciaria con Jóvenes en Conflicto con la Ley Penal

- **Fecha de ejecución:**

Mayo de 2018 - marzo de 2019.

- **Implementador:**

Alianza para la Paz (APAZ).

- **Objetivo general:**

Promover la reinserción laboral de jóvenes en conflicto con la ley miembros de las barras deportivas del país.

- **Objetivos específicos:**

- » Generar un modelo probado y basado en evidencia de prevención de violencia con jóvenes en problemas con la ley.
- » Formar a 40 jóvenes e implementar emprendimientos productivos entre los beneficiarios del proyecto piloto.
- » Crear una infraestructura de réplica de la experiencia entre jóvenes en problemas con la ley.

- **Cobertura geográfica:**

Tegucigalpa.

- **Donantes:**

Banyan Global y Usaid.

Contexto

Honduras es uno de los países de América Latina que posee las tasas más altas de violencia homicida y algunas de sus ciudades principales se ubican entre los territorios más violentos del mundo. Esto se suma al legado de crisis políticas que desató el controvertido quiebre institucional ocurrido en el 2009, que dejó una sociedad políticamente polarizada. En el año 2016, el proceso electoral fue cuestionado por haber hecho posible una reelección presidencial en medio de una controversia legal. Esta situación dio lugar a masivas protestas que fueron violentamente reprimidas en todo el país y que dejaron serias acusaciones de violaciones a los derechos humanos.

En este contexto, diversos grupos criminales compiten por el control de territorios para venta de droga en las calles, entre otras actividades delincuenciales como la extorsión. La lucha por el control territorial también sucede en aquellos lugares en los que la industria extractiva (minería, principalmente) es la única forma en que numerosas comunidades pueden acceder al trabajo, en donde el Estado es ausente y los recursos naturales son explotados sin control alguno sobre sus efectos en el medio ambiente.

La principal manifestación del efecto social y económico de los anteriores problemas ha sido la migración masiva de hondureños a los Estados Unidos, la cual dio un giro hacia la crisis humanitaria con las dos caravanas masivas ocurridas en octubre de 2018 y enero de 2019. Las causas individuales que motivan a las personas a agruparse y migrar colectivamente son diversas, pero se unifican en un discurso de desesperación por la situación política y social en que vive la mayoría de la población. Esto evidencia que la situación económica, si bien importante, no es la única motivación para migrar. En el nivel de mayor vulnerabilidad de las personas que se suman a las caravanas se encuentran las mujeres, quienes escapan de múltiples formas de violencia sexual y basada en género, ante la inexistencia de mecanismos institucionales de protección, refugio y justicia.

Para la población que no escapa del país, especialmente la juventud, las opciones de vida son limitadas. Es ahí donde las pandillas y otras formas de agrupación juvenil se convierten en opciones de vida con el alto riesgo de violencia e involucramiento en economías ilícitas.

Estrategia del programa y teoría de cambio

Desde una perspectiva de construcción de paz, el cambio de las dinámicas de violencia es posible si se incluye a los actores directamente involucrados, tanto aquellos definidos como perpetradores como también a las víctimas. En Honduras, la mayoría de los jóvenes se encuentran en una situación de vulnerabilidad y riesgo producido por un contexto de exclusión y desigualdad y por el fácil acceso a economías ilícitas y violencia. La existencia de políticas represivas de encarcelamiento masivo hace que la mayoría de los jóvenes provenientes de territorios marginales y vulnerables hayan sido ingresados al sistema de justicia y, por lo tanto, posean antecedentes penales y policiales. Ya sea que haya ocurrido o no la comisión de un delito grave, los jóvenes son recurrentemente procesados por faltas menores. La aplicación arbitraria y represiva de las normas penales hace muy fácil que un joven sea encarcelado. Esto tiene un impacto directo en sus posibilidades de acceder a las ya precarias oportunidades laborales que el país ofrece.

Por esa razón, el programa que APAZ implementa en Honduras se orienta a la prevención de la violencia en el nivel terciario, es decir, personas que han ingresado al sistema penal y que cuentan con procesos abiertos, razón que los excluye del trabajo formal. El programa se implementa a partir de una relación de confianza establecida con agrupaciones juveniles, en este caso barras deportivas de fútbol, que aglutinan jóvenes en torno a la identidad colectiva y que, dado el contexto de violencia generalizada en el país, se enfrentan en barrios y comunidades. Si bien altamente estigmatizadas y criminalizadas, las barras son una ventana de oportunidad para acceder a jóvenes a través de la confianza y la identidad.

El proyecto se implementa en conjunto con Empleando Futuros de Usaid y se concentra con jóvenes en conflicto con la ley penal. Se desarrolla un componente de formación en habilidades para la vida, competencias laborales básicas como preparación para la capacitación productiva y el desarrollo de emprendimientos individuales y colectivos. El elemento integrador de esos componentes es la terapia cognitivo-conductual, con la que se abordan los efectos de la violencia en la personalidad y las relaciones sociales desde una perspectiva de prevención de la violencia.

El proyecto se implementa con dos grupos de 20 jóvenes cada uno, pertenecientes a las dos principales barras de fútbol hondureñas: Revolucionarios y Ultra Fiel. La identidad de grupo es una herramienta para la transformación de las actitudes violentas, de tal manera que son los

mismos jóvenes, a través de sus códigos y normas colectivas, quienes definen las reglas y necesidades del proceso transformador. Es así como los dos grupos han demostrado su compromiso al no reportar deserciones y apropiarse de la iniciativa para expandirla al resto del colectivo juvenil.

Resultados alcanzados



40 jóvenes formados en habilidades para la vida y competencias laborales básicas.



48 sesiones de terapia cognitivo-conductual para tratar temas relacionados con la violencia, el consumo de drogas y alcohol, el abuso y la violencia sexual.



48 jóvenes capacitados en 23 diferentes tipos de emprendimiento.



22 planes de negocios elaborados

Prioridades para 2019



Finalización de la capacitación productiva de **40 jóvenes**.



Consolidación de la productividad de **23 emprendimientos** colectivos e individuales.



Formalización de **23 emprendimientos**



Desarrollo de un programa con **mujeres jóvenes** en situación de vulnerabilidad social y riesgo de violencia sexual y de género en seis barrios en alto riesgo en Tegucigalpa.

Exploración de nuevos programas para 2019



Colombia

Resiliencia y prevención de riesgos de victimización y estigmatización en comunidades y poblaciones en proceso de reincorporación

Fecha de ejecución:

Enero de 2019 - Diciembre de 2020.

Implementador:

Alianza para la Paz (APAZ).

Contraparte gubernamental: Agencia de Reincorporación Nacional (ARN).

Objetivo general:

Fortalecer capacidades de resiliencia en la población en proceso de reincorporación y en las comunidades para prevenir la victimización y la estigmatización.

Objetivos específicos:

- » Promover espacios de diálogo entre la población en proceso de reincorporación y sus comunidades para el aumento de la confianza y la cohesión social. Los espacios de diálogo deberán involucrar actores representativos de la diversidad de género, etaria y étnica, a fin de lograr la equidad en todas las acciones.

- » Implementar participativamente estrategias y acciones locales de prevención y gestión del riesgo de victimización y estigmatización de la población en procesos de reincorporación y sus comunidades con enfoque de género.
- » Elaborar un modelo de prevención integral de riesgos asociados a la victimización y la estigmatización para la población en proceso de reincorporación y las comunidades.

Cobertura geográfica:

El proyecto se implementará como piloto en tres municipios: Fonseca (La Guajira), Iconozco (Tolima) y Montañita (Caquetá).

Donantes:

Embajada de los Países Bajos y Agencia de Reincorporación Nacional (ARN).

Honduras

Seguimiento a proyecto Prevención Terciaria con Jóvenes en Conflicto con la Ley Penal

Fecha de ejecución:

Mayo de 2019 - Septiembre de 2019.

Implementador:

Alianza para la Paz (APAZ).

Objetivo general:

Brindar apoyo técnico a emprendimientos de jóvenes en problemas con la ley penal en Honduras.

Objetivos específicos:

- » Consolidar la prevención terciaria a través de oportunidades productivas.
- » Promover la incorporación de más jóvenes en riesgo y en problemas con la ley a través de emprendimientos consolidados de miembros de las barras deportivas.

Cobertura geográfica:

Tegucigalpa.

Donantes:

Banyan y Usaid.

Rutas de prevención y autocuidado de la violencia basada en género “Acción contra la violencia de género”

Fecha de ejecución:

Septiembre de 2019 - Diciembre de 2020.

Implementador:

Alianza para la Paz (APAZ).

Objetivo general:

Mejorar la prevención y atención de la violencia basada en género de población en situación de vulnerabilidad y riesgo en comunidades altamente afectadas por la violencia criminal.

Resultados esperados:

1. Fortalecer las capacidades de prevención, atención y protección ante la violencia basada en género en los barrios seleccionados por el proyecto.

2. Mejorar las competencias del personal policial y de la institucionalidad encargada de la prevención y atención de la violencia basada en género.
3. Generar confianza y colaboración entre policías, fiscales y personas beneficiarias para la atención y prevención de la VBG.
4. Implementar estrategias conjuntas entre Policía, Fiscalía, sociedad civil y personas beneficiarias para la atención y prevención de la VBG en los seis barrios seleccionados.

Cobertura geográfica:

Tegucigalpa.

Donantes:

Canadá (en proceso).

Triángulo Norte de Centroamérica

Implementador: Alianza para la Paz (APAZ).

Objetivo general:

Investigación Relaciones de Género en las Pandillas de Guatemala

Generar un marco de análisis de los discursos dominantes sobre las relaciones de género desde las pandillas.

Objetivos específicos:

» Generar conocimiento sobre la base de entrevistas con pandilleras activas, pandilleras en prisión y red de apoyo a las pandillas, para hacer un análisis comparativo de las diferentes percepciones según su situación ante la pandilla.

» Generar una metodología para la investigación sobre pandillas a partir del acercamiento y la creación de confianza con fuentes primarias.

» Evidenciar dimensiones del problema que se ha demostrado con el presente estudio que quedan ocultas debido a la existencia de discursos dominantes que tienden a homogenizar el fenómeno en los tres países.

Cobertura geográfica:
Guatemala.

Posicionamiento de APAZ en diferentes escenarios internacionales

Nombre del evento	Encuentro de la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil del Triángulo Norte de Centroamérica
Lugar	Guatemala, Guatemala
Fecha	4 y 5 de octubre de 2018
Organizadores	Heinrich Böll Stiftung y Alianza para la Paz (APAZ)
Tipo de participación	Presentación de los avances de la investigación Género y Pandillas en el Triángulo Norte de Centroamérica

Nombre del evento	Taller de pensamiento crítico: Militarismo en los países del sur
Lugar	Johannesburgo, Sudáfrica
Fecha	21 a 24 de octubre de 2018
Organizadores	Ukuthula Trust y Heinrich Böll Foundation Southern Africa
Tipo de participación	Presentación de dos ponencias: <ol style="list-style-type: none">1. Guatemala: Reforma del Sector Seguridad: Diálogo entre las Fuerzas Militares y la sociedad civil en un contexto de posconflicto2. Colombia: Redefinición de los roles entre la Policía y las Fuerzas Militares para la redefinición del sector seguridad

Nombre del evento	Discusiones regionales para involucrar a algunas organizaciones regionales alrededor de los temas de construcción de paz
Lugar	Washington D. C., Estados Unidos
Fecha	25 de octubre de 2018
Organizadores	Global Partnership for the Prevention of Armed Conflict (GPPAC), Organización de las Naciones Unidas (ONU), Banco Mundial y Organización de Estados Americanos (OEA)
Tipo de participación	Discusión cerrada de expertos

Nombre del Evento	Geneva Peace Week
Lugar	Ginebra, Suiza
Fecha	5 a 9 de noviembre de 2018
Organizadores	Geneva Peacebuilding Platform
Tipo de participación	Presentación de tres ponencias: <ol style="list-style-type: none"> 1. Building Peace in a Turbulent World: Towards Sober Judgement and Effective Responses, Annual Meeting of the Geneva Peacebuilding Platform 2. Towards Sustaining Peace: Strengthening Synergies between SSR and Human Rights, Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF) 3. How Local Actors Protect Civilians and Build Peace in the Midst of War, Peace Institute in New York

Nombre del evento	Seminario Internacional "Evolución del crimen transnacional organizado en las Américas"
Lugar	Bogotá, Colombia
Fecha	15 y 16 de noviembre de 2018
Organizadores	Observatorio Colombiano de Crimen Organizado, Universidad del Rosario e Insight Crime
Tipo de participación	Presentación de ponencia en la mesa de trabajo "Desafíos del crimen transnacional organizado en México y Centroamérica"

Nombre del evento	I Congreso Iberoamericano Infancia y Juventud en Riesgo Presente y Futuro
Lugar	Salamanca, España
Fecha	22, 23 y 24 de noviembre de 2018
Organizadores	Universidad de Salamanca
Tipo de participación	Presentación de ponencia en el panel sobre situaciones de riesgo para niñas, niños, adolescentes y jóvenes, con el tema "El fenómeno de las Maras en Centroamérica"

Publicaciones



Modelo de construcción de paz

https://alianzaparalapaz.org/publications_aplp/modelo-de-construccion-de-paz/



Edificadores de paz: Retos que ahora son realidades 2018. Informe de gestión No. VI

<https://alianzaparalapaz.org/wp-content/uploads/2019/01/Informe-monitoreo-FINAL.pdf>



10 conceptos clave: enfoque de género en el servicio de policía

https://alianzaparalapaz.org/publications_aplp/10-conceptos-clave-enfoque-de-genero-en-el-servicio-de-policia/



Diagnóstico territorial para la transformación de conflictos y paz territorial

<https://alianzaparalapaz.org/wp-content/uploads/2019/06/Transformacio%CC%81n-de-Conflictos-y-Paz-Territorial-4-web.pdf>

Relaciones de género en las pandillas de El Salvador, Guatemala y Honduras (en prensa).

Reporte Financiero

En 2018, los ingresos de los recursos de Alianza para la Paz (APAZ) aumentaron considerablemente con respecto al año anterior, debido al inicio formal de actividades como organización independiente con dos nuevos proyectos en Colombia, uno en Honduras y una investigación regional en el Triángulo Norte de Centroamérica.

Esto se reflejó también en el aumento del tamaño del equipo de trabajo. El resumen del estado de las actividades financieras muestra un aumento de US\$ 964 859 para el año 2018 con respecto al año anterior, con un total de US\$ 1 186 645 de fondos disponibles.

APAZ continúa diversificando sus fuentes de financiación para adaptarse y ajustarse a las tendencias cambiantes y emergentes del contexto internacional.

Costos De Apoyo

Los costos de administración general de APAZ incluyen la administración financiera, los costos de oficina, los costos de comunicación y los costos de la recaudación de fondos.

Bases De La Información Financiera

Las cuentas son auditadas por un auditor independiente y se preparan de acuerdo con las normas internacionales de información financiera (NIIF) y clasificación para Colombia como grupo II. Nuestras cuentas auditadas están publicadas en el sitio web www.alianzaparalapaz.org

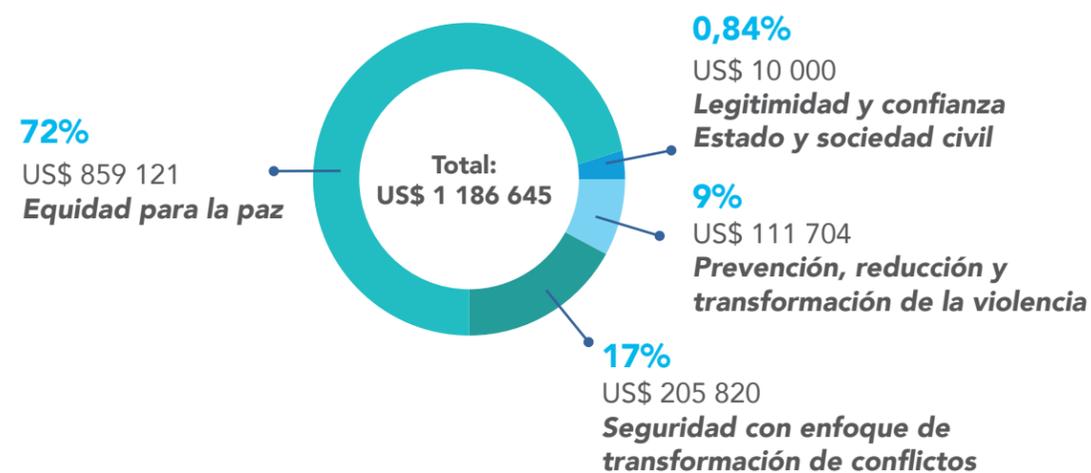
Nuestros Donantes Durante 2018

- » Reino de los Países Bajos
- » Gobierno de Suiza
- » Reino Unido de la Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- » Fundación Heinrich Böll
- » Ministerio Federal de Asuntos Exteriores de Alemania
- » Fondo Multidonante de Naciones Unidas para el Posconflicto (MPTF, por sus siglas en inglés)
- » Banyan Global/Usaid

En APAZ reconocemos el apoyo y la confianza depositada por países amigos en nuestro trabajo y en los objetivos propuestos para lograr sociedades con menos violencia y más democracia. Creemos firmemente que se construye paz con la suma de voluntades y los países donantes demuestran su compromiso con ese esfuerzo al apoyar actores locales en sus diferentes iniciativas de cambio social. Confiamos en que la alianza con nuestros donantes seguirá dando frutos producto de nuestros objetivos comunes.

Presupuesto institucional					
Último año fiscal Presupuesto total (US \$)		Año fiscal actual Presupuesto total (US\$)		Próximo año fiscal Presupuesto garantizado (US\$)	
Cantidad	Año	Cantidad	Año	Cantidad	Año
\$ 221 786	2017	\$ 1 186 645	2018	\$ 926 978.06	2019

Inversión Por Línea Estratégica





Nuestra Gente Junta Directiva

Knut Walter, Presidente

Salvadoreño, doctor en Historia Latinoamericana de la Universidad de Carolina del Norte, Chapel Hill. Tiene una extensa y distinguida carrera como consultor e investigador. Entre otros, ha trabajado como consultor para el Ministerio de Educación del Gobierno de El Salvador y para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Ha participado como autor y editor de varias publicaciones sobre historia salvadoreña y centroamericana.

Rudy Giovanni Esquivel

Guatemalteco, psicólogo con especialización en Psicología Forense. Actualmente es el portavoz oficial del Sistema Penitenciario Guatemalteco. Tiene trece años de experiencia laboral en el sistema penitenciario, en el área de rehabilitación social y en trabajo de relaciones públicas. Durante años ha trabajado con jóvenes involucrados en la violencia y tiene experiencia en el tratamiento de dinámicas criminales asociadas a las cárceles.

Máximo Zaldivar Calderón, Vicepresidente

Salvadoreño, politólogo con Maestría en Derechos Humanos de la Universidad Rafael Landívar de Guatemala. Cuenta con más de veinte años de experiencia en fortalecimiento democrático, específicamente en afianzamiento del sistema de partidos políticos y la democracia multipartidaria, asistencia técnica electoral, asistencia técnica parlamentaria, gobernabilidad local, justicia y Estado de derecho, transparencia, y fortalecimiento de la sociedad civil. Actualmente es el Director Residente de Programas en México del Instituto Republicano Internacional (IRI).

Jerry McCann

Estadounidense, asesor sénior e ingeniero de paz de Build Up, cofundador e ingeniero principal para la paz en World Inside Out. Durante doce años en Interpeace, proporcionó liderazgo estratégico y supervisión de las operaciones de construcción de paz en todo el mundo, específicamente en la supervisión el trabajo de los directores regionales en el desarrollo y la administración de programas complejos y estratégicos en materia de construcción de paz.

Equipo de trabajo

Equipo regional

- » Ana Glenda Tager, Directora General
- » Otto Argueta, Coordinador Regional de Programas
- » Eduardo Tager, Coordinador de Operaciones

Exploración de nuevos proyectos

- » Genny Calvo Olmos

Equipo Financiero

- » Patricia Rojas, logística y administración
- » Héctor Igua, finanzas
- » Patricia Agudelo, contadora

Proyecto Enfoque de Género en el Servicio de Policía

- » Clara Leal, Directora de proyecto
- » Alejandra Quintana, experta en género
- » Alexander Tapiero, Coordinador Interinstitucional
- » Nathalia Garzón, experta en metodología con enfoque de género
- » Diana Suárez, Comunicación
- » María Constanza Flores, facilitadora territorial Anorí, Antioquia
- » Diana Melissa Delgado, facilitadora territorial Planadas, Tolima
- » Jennifer Martínez, facilitadora territorial Vista Hermosa, Meta

- » Jesús David Fragozo, facilitador territorial Fonseca, La Guajira
- » Johanna Teresa Redondo, facilitadora territorial La Paz, Cesar
- » María Camila Romero, facilitadora territorial San Vicente del Caguán, Caquetá
- » Paola Andrea Sinisterra, facilitadora territorial Caldon, Cauca

Proyecto Transformación de Conflictos y Paz Territorial

- » Hernando Botía, Director de proyecto
- » Carolina Cárdenas, Coordinadora Interinstitucional
- » John Quintero, metodólogo
- » Vanessa Estrada, Comunicación
- » Edwin Alexander Figuero, facilitador territorial Chaparral, Tolima
- » Natali Aristizábal, facilitadora territorial Puerto Asís, Putumayo
- » Mariec Yanina Santodomingo, facilitadora territorial Montelíbano, Córdoba
- » Angélica Johanna Galvis, facilitadora territorial Apartadó, Antioquia
- » Sandra Elisa Viveros, facilitadora Buenaventura, Valle del Cauca

Equipo Honduras Proyecto Prevención Terciaria con Jóvenes en Conflicto con la Ley Penal

- » Marco Antonio Leonor, Coordinador Técnico
- » Bibian Serrano, finanzas, administración y logística

Donde Contactarnos



info@alianzaparalapaz.org



www.alianzaparalapaz.org



@APAZAMERICAS



@APAZAMERICAS



@APAZAMERICAS